

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В ЛОГИСТИКЕ



В условиях перехода к Индустрии 4.0, активного участия ученых, ведущих университетов РФ и бизнеса в цифровом развитии логистики и транспорта применение цифровых технологий предполагает значительный пересмотр существующих подходов ко всем механизмам управления сложными объектами на основе цифровой трансформации и логистического инжиниринга. Этой проблеме было посвящено заседание секции «Инжиниринг и архитектура транспортно-логистических систем: цифровая трансформация», прошедшей в рамках 78-й научно-методической и научно-исследовательской конференции Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета (МАДИ) 31 января 2020 г.

Организаторами конференции выступили кафедра менеджмента и Лаборатория обеспечения безопасности цепей поставок и систем контроля грузоперевозок факультета логистики и общетранспортных проблем МАДИ при профессиональной поддержке комитета по логистике Ассоциации «Аэропорт» ГА стран – участниц СНГ, Научно-технического совета Ассоциации «Цифровой транспорт и логистика» (ЦТЛ), Международного авиационно-космического журнала «АвиаСоюз», что позволило комплексно с позиций современной науки и практики рассмотреть проблемы развития цифрового транспорта и логистики.

В работе конференции приняли участие представители широкого круга ведомств, в том числе представители Ассоциации «Аэропорт» ГА, руководители группы компаний СИЛТЭК, ООО «ТБСС»,

представители кафедры логистических транспортных систем и технологий Российского университета транспорта РУТ (МИИТ), кафедры логистики Государственного университета управления, МГУ, СПИИРАН и др.

В докладах и презентациях были представлены результаты научных исследований и передовых практик бизнеса, направленных на процессы цифровой трансформации, создание моделей и систем проактивного управления, инновационных образовательных программ по развитию мультидисциплинарного направления – цифрового транспорта, логистики и архитектуры предприятия. В дополнение к существующему подходу, основанному на оцифровке данных и цифровизации процессов, существенное внимание было уделено комплексному использованию систем логистического инжиниринга и программной инженерии, направленных на интеграцию бизнес-процессов с цифровыми технологиями. Этому были посвящены доклады В.И. Горбачева (Ассоциация «Аэропорт ГА») «Цифровая трансформация аэропортов: проблемы и решения»; Е.В. Меланич (ГК СИЛТЭК) «Цифровая трансформация бизнес-процессов для повышения потребительской ценности услуг»; А.Г. Некрасова (МАДИ) «Цифровая трансформация транспортно-логистических систем: комплексность и цифровая интеграция»; А.С. Сеницыной (РУТ – МИИТ) «Проблемы подготовки кадров для цифрового транспорта и логистики».

В докладах были системно рассмотрены такие актуальные вопросы, как управление сложностью и цифровая трансформация в условиях цифровизации сферы транспорта и логистики. В качестве объектов были рассмотрены не только традиционно организованные транспортно-логистические системы, их инфраструктура, но и модели и принципы управления цифровыми цепями поставок (ЦЦП).

В настоящее время основным принципом становится интеграция бизнес-моделей с ИТ-решениями на основе архитектуры предприятия, формирования цифровой доверенной среды. Цифровая интеграция формирует новый облик дизайна системы, которая рассматривается как единое целое, а важным результатом интеграции должно являться создание единой организации с самоуправляемыми и самооптимизирующимися звеньями, переход к качественно новым «живым системам», основанным на взаимодействии с системной и программной инженерией.

Существующие концепции управления ЦЦП (сетями) предусматривают решение проблем с разных точек зрения – от простого согласования планов сбыта и поставок несколькими компаниями до всеобъемлющей концепции расширяющегося логистического взаимодействия (SLI – Scaleable Logistics Interplay), которую планируется реализовать в XXI в. как методологию адаптивного управления сложными системами.

Проведение секции по цифровой тематике дало возможность обсудить актуальные проблемы в работе предприятий отрасли и смежных секторов в условиях цифровой трансформации, наметить инновационные пути их решения, а также выявить новые возможности повышения эффективности управленческих и технологических процессов.

Все участники обсуждения подчеркнули необходимость и важность проведения подобного рода мероприятий, выразили благодарность университету и кафедре менеджмента за организацию работы секции и высказали пожелания развития данного направления, в том числе и в образовательном процессе.