

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 6000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Олег КУРБАТОВ,**

кандидат географических наук

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Научный редактор

**Владимир СТЕПАНОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Коммерческий директор

**Елена ХАРИТОНОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Дарья МАРЬЯШИНА**

Корректура

**Елена МАКЕЕВА**

Компьютерная верстка

**Марина СТОЛБОВА**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### КОРРЕСПОНДЕНТЫ:

Александр Богданов (Санкт-Петербург)

Екатерина Маркова (Санкт-Петербург)

Светлана Нефедкина (Сочи)

Екатерина Калугина (Саратов)

Елена Воронина (Ярославль)

Евгений Жаворонков (Новосибирск)

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д. Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В. В. – д.э.н., профессор

Степанов В. И. – д.э.н., профессор

Сергеев В. И. – д.э.н., профессор

Аникин Б. А. – д.э.н., профессор

Адамов Н. А. – д.э.н., профессор

Проценко О. Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О. Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В. С. – д.т.н., профессор

Куренков П. В. – д.э.н., профессор

Мешалкин В. П. – член-корр. РАН, д.т.н., профессор

Проценко И. О. – д.э.н., профессор

Брынцев А. Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А. Г. – д.э.н., профессор

Шенк М. – д.т.н., профессор

Вагенер Н. – д.э.н.

Борщ В. В. – к.т.н., доцент

Рачковская И. А. – к.э.н., доцент

Фетисов Н. А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю. Е. – к.э.н.

Курбатов О. Н. – к.г.н.

Толмачев К. С. – к.т.н.

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна. Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии ООО «Принтер», тел.: (4855) 26-73-57

#### АДРЕС РЕДАКЦИИ:

125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.  
Тел.: (499) 390-87-47, (499) 157-50-73, (499) 157-51-21.  
E-mail: info@mg-agency.com Web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### Инновации

- 6** Изабель Бадок  
Городская логистика  
по опыту Франции

### Информационные технологии

- 8** PSIWms управляет  
автоматизированным  
складом обуви ЭККО-РОС

### Анализ рынков

- 10** «Эффективный продукт  
даже в кризис найдет своего  
потребителя...»  
Интервью  
с Олегом Мамаевым,  
исполнительным  
директором компании  
PNK Group

- 14** Александр Журковский  
Рынок автобусных  
перевозок Москвы  
в дальнем сообщении  
в 2013–2015 гг.

- 15** Петр Зарицкий  
Рынок складской  
недвижимости Московского  
региона в 2015 году

- 18** Ксения Казакова  
Речные круизы в России  
взяли курс на стабильность

### Склад. Управление запасами

- 20** Франк Россбах  
KNAPP предлагает  
антикризисные подходы  
для решения самых  
сложных производственных  
задач

- 22** Сергей Литвинов  
Как логистике стать  
бережливой?  
Применение инструментов  
бережливого производства  
в складской логистике

- 26** Валерий Разгуляев  
Как получить правильные  
скидки на доставку

- 30** Василий Демин  
Экспресс-аудит  
эффективности склада:  
краткое описание  
методологии аудита  
и показатели эффективности  
склада

- 35** STILL OptiTruck – новое  
поколение современного  
управления парком техники

### Закупки. Снабжение

- 36** Екатерина Баранникова  
Аукционы в логистике

### Инфраструктура

- 38** Евгений Макаров,  
Валерий Шалин  
Организация бизнес-  
процессов логистического  
индустриального парка

### Проблемы и суждения

- 42** Юрий Толуев,  
Татьяна Змановская  
Оптимизация  
транспортно-складских  
систем с применением  
имитационных моделей  
(Часть I)

- 46** Елена Чернецова  
Последствия введения  
новых правил перевозки  
грузов для строительной  
индустрии

- 50** Леонид Кузнецов  
Формализация регламента  
транспортных операций  
в логистической системе

- 54** Комментарии  
к статье Л. Кузнецова  
«Формализация регламента  
транспортных операций  
в логистической системе»

# CONTENTS

## Innovation

- 6** Isabelle Badoc  
City logistics experience  
in France

## Information technologies

- 8** PSIWms controls  
the automated warehouse  
of ECCO-ROS shoes

## Market analysis

- 10** «Effective product will find its  
customers even in the crisis  
periods...»

Interview with Oleg Mamaev,  
CEO of PNK Group

- 14** Alexander Zhurkowsky  
The market of Moscow bus  
transportation in the long-  
distant communication  
in 2013–2015

- 15** Peter Zaritsky  
The warehouse market in the  
Moscow region in 2015

- 18** Kseniya Kazakova  
River cruises in Russia have  
headed for the stability

## Warehouse.

### Inventory management

- 20** Frank Roszbach  
KNAPP proposes anti-crisis  
approaches to solve the most  
complex production tasks

- 22** Sergey Litvinov  
How can logistics become  
lean? The application of  
lean production tools in the  
warehouse logistics

- 26** Valeriy Razgulyaev  
How can you get the correct  
shipping discounts

- 30** Vasily Demin  
Express-audit of the  
warehouse efficiency: a  
brief description of the  
audit methodology and  
the warehouse performance  
indicators

- 35** STILL OptiTruck – a new  
generation of modern fleet  
management

## Procurement. Supply

- 36** Catherine Barannikova  
Auctions in Logistics

## Infrastructure

- 38** Evgeny Makarov,  
Valeriy Shalin  
Organization of business  
processes of logistics industrial  
park

## Problems and opinions

- 42** Yuri Tolujev,  
Tatjana Zmanovskaya  
Optimization of transport  
and warehouse systems using  
simulation models  
(Part I)

- 46** Elena Chernetsova  
The consequences  
of the introduction of new rules  
to transport goods for  
the construction industry

- 50** Leonid Kuznetsov  
Formalization  
of the regulations of transport  
operations in the logistics  
system

- 54** Comments to the article  
by L. Kuznetsov «Formalization  
of the regulations of transport  
operations in the logistics  
system»



## Как логистике стать бережливой?

Бережливое производство имеет в своем арсенале огромное количество эффективных инструментов и методов для снижения основных видов потерь. Сложность их применения значительно возрастает, когда речь идет не о машиносорочном производстве, а о смежных областях, например, складской логистике.



## Организация бизнес-процессов логистического промышленного парка

Рациональная организация бизнес-процессов логистических промышленных парков позволяет повысить эффективность работы его резидентов, пропускную способность региональной инфраструктуры и транзитный потенциал региона.