

РАЗРАБОТКА И ПРИМЕНЕНИЕ МОДЕЛИ ИНДУСТРИАЛЬНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА ОБСЛУЖИВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА С УЧАСТИЕМ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ОПЕРАТОРА



ТАТЬЯНА ПРОКОФЬЕВА
НИУ «Высшая школа экономики», кафедра Управление логистической инфраструктурой, профессор, д.э.н.



НАТАЛИЯ ПОКАРАЕВА
Национальная гильдия профессиональных консультантов, эксперт



ДЕНИС ВЛАДИМИРОВ
ООО «Глобал Холдинг», соискатель

Для успешного инновационного развития России необходимы новые подходы и технологии управления, основанные на последних достижениях науки и мировом опыте. В условиях глобализации и интернационализации мировой экономики ведущей стратегией социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, отдельных отраслей и межотраслевых комплексов становится кластерный подход к управлению отраслями и регионами РФ, обеспечивающий инновационное развитие и повышение конкурентоспособности экономики.

Исключительная значимость выбора кластерных моделей управления экономическим развитием регионов и отраслей народного хозяйства выдвигает эту проблему в разряд имеющих особое государственное значение

Инициатором формирования индустриально-логистического кластера обслуживания предприятий нефтегазового комплекса ОАО «Газпром» выступает транспортно-экспедиционная компания ООО «Газпромтранс» в рамках реализации клиентоориентированной стратегии развития и интеграции с партнерами по бизнесу.

Основной деятельностью компании является оказание полного комплекса транспортно-экспедиционных услуг предприятиям системы ОАО «Газпром». ООО «Газпромтранс» оказывает дополнительные услуги по формированию логистических центров, организации перевозок в прямом и смешанном сообщении, перевалки грузов в морских и речных портах.

«Газпромтранс» входит в число крупнейших компаний — операторов подвижного состава. Общий парк вагонов составляет свыше 28 000 единиц. Имея собственные подвижные пути и большой парк локомотивов, компания оказывает своим клиентам полный спектр транспортно-экспедиционных услуг. Перевозки осуществляются через сеть филиалов, расположенных на всех грузообразующих предприятиях ОАО «Газпром».

В рамках проекта «Газпрома» по освоению уникального Бованенковского газоконденсатного месторождения «Газпромтранс» с 2008 года строит железнодорожную линию вглубь полуострова Ямал. Транспортная магистраль протяженностью 570 км, строительство которой близится к завершению (часть ее уже сдана в эксплуатацию), позволяет осуществлять доставку грузов и людей

на месторождение. Эксплуатация линии возложена на ООО «Газпромтранс».

В 2003 году компания объединила все железнодорожные активы дочерних предприятий «Газпрома». Затем на базе грузооборазующих предприятий, ведущих добычу жидких углеводородов и имеющих перерабатывающую инфраструктуру, были сформированы филиалы компании: Оренбургский, Астраханский, Сургутский, Уренгойский и Ухтинский. Железнодорожная инфраструктура компании включает сортировочные и погрузочно-разгрузочные станции. Общая протяженность подъездных путей филиалов ООО «Газпромтранс» составляет более 223 километров.

География транспортировки грузов широка и охватывает преимущественно европейскую часть России, Зауралье, Сибирь, Дальний Восток, а также Прибалтику, страны СНГ и ряд стран ближнего зарубежья.

Организационная структура компании включает администрацию, расположенную в московском офисе, и 5 филиалов: Астраханский, Оренбургский, Сургутский, Ухтинский, Уренгойский, а также 5 обособленных участков погрузки и подготовки вагонов: Ярославский, Томский, Омский, Салаватский и Краснодарский.

Основными задачами филиалов являются эксплуатация подвижного состава и железнодорожной инфраструктуры (путей общего пользования) и оказание услуг, связанных с перевозкой грузов железнодорожным транспортом.

Управление филиалами и взаимодействие с ОАО «РЖД», а также все стратегические, финансовые, инвестиционные и планово-экономические функции управления сосредоточены в администрации компании, находящейся в Москве.

Учитывая широту задач, решаемых компанией, а также исключительную важность и значимость для народного хозяйства страны нефтегазового комплекса, было предложено в рамках реализации стратегического партнерства компании сформировать индустриально-логистический кластер (ИЛК) на базе компании ООО «Газпромтранс», ее основных клиентов и партнеров по бизнесу.

Предлагаемая модель ИЛК в соответствии с кластерной теорией состоит из четырех крупных блоков: ядра кластера, обслуживающих и вспомогательных объектов, а также так называемых дополняющих объектов, обеспечивающих инновационный характер развития участников кластера.

АННОТАЦИЯ

Статья посвящена вопросам разработки модели индустриально-логистического кластера обслуживания предприятий нефтегазового комплекса ОАО «Газпром» с участием логистического оператора — компании ООО «Газпромтранс» в рамках реализации клиентоориентированной стратегии партнерства.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Индустриально-логистический кластер, логистический оператор, нефтегазовый комплекс, Газпромтранс.

ANNOTATION

The report is devoted to the questions of the industrial-logistics clusters model elaboration for the logistics service of the joint stock company «Gazprom» enterprises in limits of the partners strategy realizations.

KEYWORDS

Industrial-logistics clusters, Logistical operator, Oil and gas industry, «Gazpromtrans».

УСТРОЙСТВО ЛОГИСТИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА АТОРА — КОМПАНИИ «ГАЗПРОМТРАНС»

В качестве ядра (компаний-лидеров), предлагаемого к формированию ИЛК, рассматриваются транспортно-экспедиционная компания (ЗРЛ-провайдер) «Газпромтранс» и ее филиалы, а также специально учрежденный на базе современных информационных технологий Координационный логистический центр (4РЛ-провайдер).

Учитывая межотраслевой характер ИЛК, в его ядро, кроме логистических операторов, входят основные клиенты и партнеры, представленные предприятиями ОАО «Газпром»: ОАО «Газпромнефть»; ОАО «Газпромгазэнергосеть»; ОАО «Газпромэкспорт»; ОАО «Газпромкомплектация»; ОАО «Газпромцентрремонт»; ОАО «Газпромнефтехим Салават»; ОАО «РЖД»; ОАО «Совфрахт»; ОАО «Газпроминфо»; ОАО «Газпромнефть-логистика».

К категории обслуживающих объектов отнесены: магистральная сеть путей сообщения с подъездными путями; предприятия и организации всех видов транспорта; сортировочные и погрузо-разгрузочные станции, терминальные комплексы, логистические центры, другие объекты транспортной инфраструктуры; службы технического обслуживания тепловозов и железнодорожных путей; участки погрузки и подготовки вагонов (Ярославский, Томский, Омский, Салаватский, Краснодарский); узкофункциональные логистические провайдеры: экспедиторы, перевозчики, владельцы терминалов, товарных и таможенных складов, таможенные брокеры; крупные инвестиционные компании, финансово-промышленные группы, банки; ВЦ, ИЦ и АСУ видов транспорта, ЦФТО ОАО «РЖД», ГНИВЦ ФТС РФ.

Вспомогательные объекты в модели ИЛК представлены следующими участниками кластера: дистрибьюторы, агенты, дилеры, брокеры и другие оптовые торговые и логистические посредники, охранные, страховые компании, информационные и консалтинговые компании, органы лицензирования и сертификации, распределительные центры крупных промышленных предприятий,

оптовые базы и центры оптовой торговли, центры дистрибуции, рекламные и маркетинговые агентства, строительные и геолого-разведочные компании.

Дополняющими объектами в ИЛК являются предприятия и организации образовательной и инновационной направленности: научно-исследовательские институты и лаборатории, образовательные учреждения, технопарки, бизнес-инкубаторы, наукограды, центры компетенций и инноваций.

Особое внимание при формировании ИЛК должно быть уделено механизму реализации кластерной стратегии, взаимодействию власти и бизнеса, реализации инновационной и инвестиционной политики на основе государственно-частного партнерства (ГЧП). При этом ГЧП рассматривается как механизм реализации инвестиционных проектов, включающих развитие транспортно-логистической и производственной инфраструктуры, а также эффективного взаимодействия участников ИЛК.

Для обеспечения взаимодействия участников ИЛК с органами государственной власти предлагается создать совещательный орган в виде координационного совета по развитию ИЛК (см. рис. 1).

На рис. 2 представлена организационно-функциональная структура ИЛК, центральное место в которой занимает Координационный логистический центр, выполняющий функции 4РЛ-провайдера — системного интегратора логистического процесса.

Схема информационного взаимодействия участников цепи поставок при организации смешанных перевозок грузов с участием КЛЦ представлена на рис. 3.

Идея создания КЛЦ ТУ не нова. ОАО «РЖД» разработало и поэтапно реализует концепцию создания логистических координационных центров в транспортных узлах и морских портах.

В составе Координационного логистического центра ИЛК по обслуживанию предприятий нефтегазового комплекса ОАО «Газпром» предусмотрены следующие структурные подразделения:

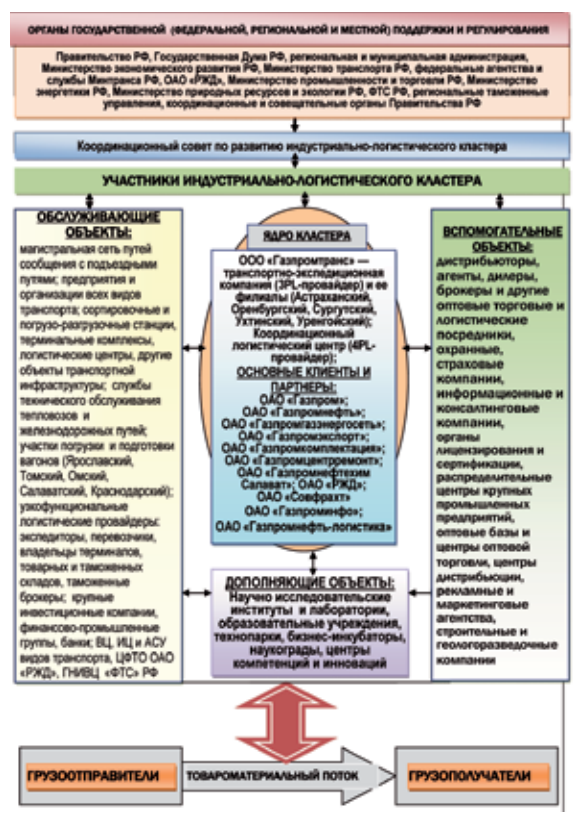


Рисунок 1. Модель индустриально-логистического кластера на базе компании ООО «Газпромтранс»

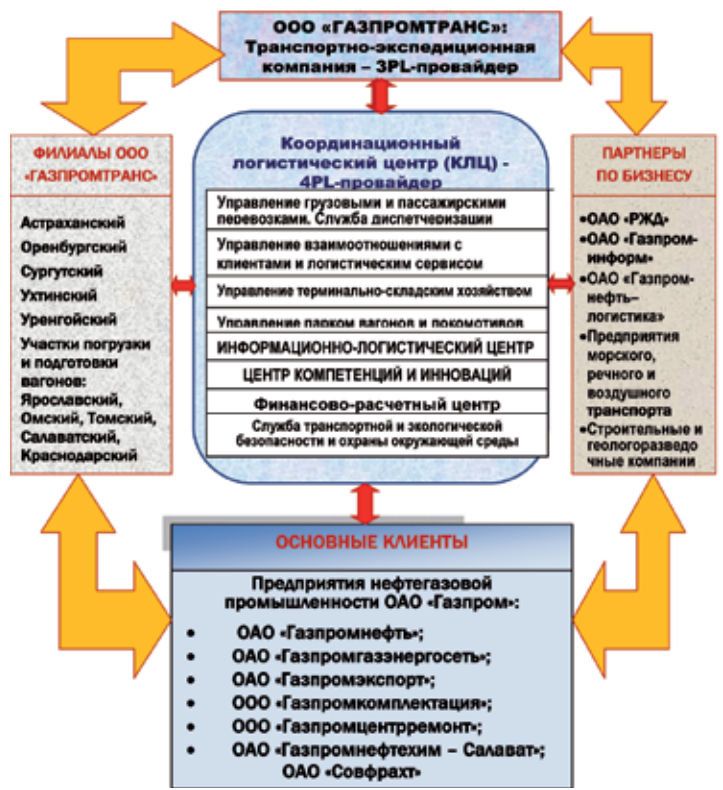


Рисунок 2. Организационно-функциональная структура индустриально-логистического кластера с участием логистического оператора — транспортно-экспедиционной компании ООО «Газпромтранс»

- управление грузовыми и пассажирскими перевозками, служба диспетчеризации;
- управление взаимоотношениями с клиентами и логистическим сервисом;
- управление терминально-складским хозяйством;
- управление вагонным парком и локомотивами;
- информационно-логистический центр;
- центр компетенций и инноваций;
- финансово-расчетный центр;
- служба транспортной и экологической безопасности и охраны окружающей среды.

Создание такого координационного центра в составе ИЛК, учитывая сложную структуру его подразделений, требует тщательного подбора кадров с высоким профессиональным уровнем и опытом практической работы. Только при этих условиях может быть получен высокий совокупный эффект от интеграции участников и партнеров ИЛК.

На рис. 4 показана структурированная схема формирования эффекта от использования кластерной модели логистического обслуживания предприятий нефтегазового комплекса ОАО «Газпром».

Базисными условиями формирования и успешного функционирования кластерных моделей является так называемое правило «пяти И»: инновации обеспечивают повышение прибыли и конкурентоспособности; интеграция — эффект синергии и снижение рисков; информация — координацию и взаимодействие участников кластер; интерес — согласование экономических интересов на основе межорганизационной координации участников кластерных образований; инициатива — добровольное объединение, как правило, на договорных началах предприятий малого и среднего бизнеса с крупными компаниями-лидерами.

В результате создания ИЛК по обслуживанию предприятий нефтегазового комплекса ОАО «Газпром» на базе логистической компании «Газпромтранс» ожидается получение крупного коммерческого и народнохозяйственного эффекта:

1. Увеличение доходов и прибыли компаний — участников ИЛК за счет эффекта синергии, внедрения инноваций и повышения квалификации сотрудников.
2. Повышение качества логистического сервисного обслуживания потребителей жидких углеводородов, серы и другой продукции, производимой предприятиями ОАО «Газпром».
3. Увеличение объемов и повышение качества мультимодальных перевозок с организацией перевалки в морских, речных и авиапортах, в том числе крупногабаритных грузов, включая трубы больших диаметров для строительства газопроводов.
4. Повышение качества логистического обслуживания строительства железных дорог и обустройства газовых и газоконденсатных месторождений.

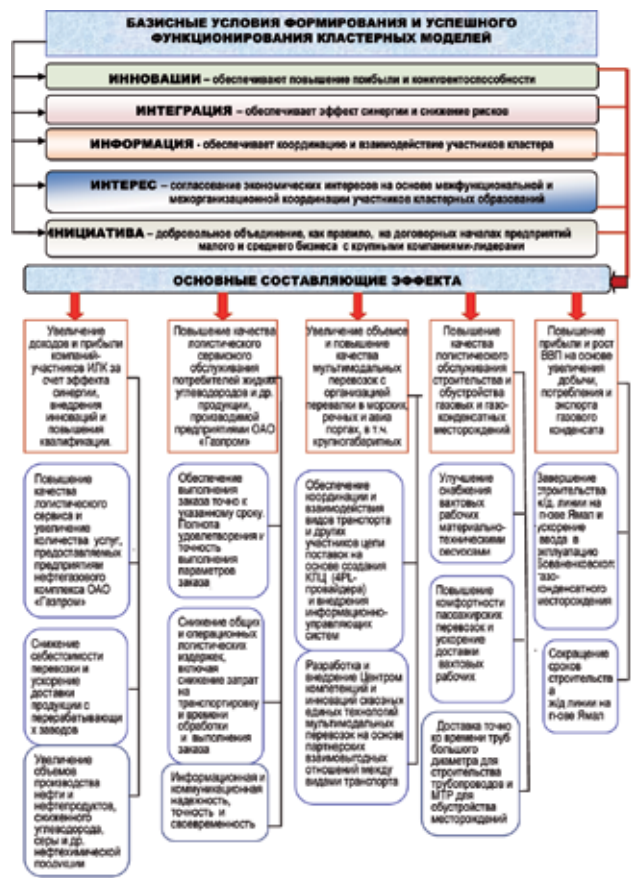


Рисунок 4. Схема формирования эффекта от использования кластерной модели логистического обслуживания предприятий нефтегазового комплекса ОАО «Газпром».

5. Повышение прибыли и рост ВВП на основе увеличения добычи, потребления и экспорта газового конденсата.

Основными составляющими эффекта от функционирования ИЛК по обслуживанию предприятий нефтегазового комплекса ОАО «Газпром» на базе логистической компании «Газпромтранс» являются:

- повышение качества логистического сервиса и увеличение количества услуг, предоставляемых предприятиями нефтегазовой промышленности ОАО «Газпром»;
- обеспечение выполнения заказа на поставку продукции точно к указанному сроку. Полнота удовлетворения и точность выполнения параметров заказа потребителей;
- обеспечение координации и взаимодействия видов транспорта и других участников цепи поставок на основе создания КЛЦ (4PL-провайдера) и внедрения информационно-управляющих систем;
- снижение себестоимости перевозки и ускорение доставки продукции с перерабатывающих заводов ОАО «Газпром»;
- снижение общих и операционных логистических издержек, включая снижение затрат на транспортировку и времени обработки и выполнения заказа;
- разработка и внедрение Центром компетенций и инноваций сквозных единых технологий мультимодальных перевозок на основе согласования экономических интересов и установления партнерских взаимовыгодных отношений между видами транспорта и другими участниками цепи поставок;
- увеличение объемов производства нефти и нефтепродуктов, сжиженного углеводорода, серы и др. нефтехимической продукции;
- обеспечение логистическими операторами информационной и коммуникационной надежности, точности и своевременности;
- улучшение снабжения вахтовых рабочих материально-техническими ресурсами. Повышение комфорта пассажирских перевозок и ускорение доставки вахтовых рабочих;
- доставка точно ко времени труб большого диаметра для строительства трубопроводов и МПТ для обустройства месторождений и добычи газового конденсата;
- сокращение сроков строительства трубопроводов и новых железных дорог;

Схема информационного взаимодействия



Рисунок 3. Схема информационного взаимодействия участников цепи поставок на основе Координационного логистического центра