



Светлана Хмельницкая, к.э.н., доцент кафедры международной коммерции Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ



Елена Заворина, старший преподаватель кафедры управления фирмой Высшей школы корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ



Инга Проценко, д.э.н., профессор кафедры микроэкономики экономического факультета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ



Анна Синицына, к.э.н., доцент кафедры логистических транспортных систем и технологий, Российский университет транспорта, ведущий научный сотрудник НИЛ «Грузовая и коммерческая работа»



Наталья Лахметкина, к.т.н., доцент кафедры логистических транспортных систем и технологий, Российский университет транспорта

LOGISTICS OPEN TOURNAMENT – 2018 ГЛАЗАМИ УЧАСТНИКОВ

Двадцать седьмого апреля 2018 года в Высшей школе корпоративного управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ состоялся финал VI Международного межвузовского логистического турнира на английском языке Logistics Open Tournament – 2018.

Идея проведения Logistics Open Tournament зародилась в стенах Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. Создателями мероприятия стали преподаватели кафедры иностранных языков РЭУ и кафедры логистики Государственного университета управления (ГУУ), в котором участвовали команды студентов, обучающихся по профилю «логистика». В последние 2–3 года в нем принимают участие коман-

ды известных вузов Москвы: Российского университета транспорта – РУТ (МИИТ), РЭУ им. Плеханова, ГУУ, РАНХиГС при Президенте РФ, Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета (МАДИ).

После проведения пятого турнира все поняли, что интерес к мероприятию неустанно растет и границы логистического турнира необходимо расширять.

Отборочный тур

Организаторами было принято решение об изменении формата проведения мероприятия и увеличении количества участников. Для этого 23 марта 2018 года в стенах Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС (по праву победителей прошлого года) состоялся отборочный тур VI межвузовского логистического турнира.

В отборочном туре приняли участие команды четырех вузов:

- НИУ ВШЭ, г. Москва;
- МАДИ, г. Москва;
- РХТУ им. Д.И. Менделеева, г. Москва;
- СПбГЭУ, г. Санкт-Петербург.

Так как одна из команд представляла г. Санкт-Петербург, связь с ней осуществлялась посредством телемоста.

Суть отборочного этапа состояла в презентации домашнего задания – кейса, сформулированного и согласованного компанией-разработчиком с организаторами турнира. В этом году кейс для отборочного тура представила одна из ведущих компаний в сфере логистики – FM Logistic.





Основной задачей данного кейса стала разработка новой схемы междугородней доставки до центра города.

Разработчик кейса обозначил следующие цели:

- улучшение схемы внутригородской доставки до центральной части города при помощи операций кросс-докинга (сквозное складирование);
- частичное изменение нынешней схемы доставки заказов, при которой консолидация заказов разных городских грузополучателей происходит на одном складе в Московской области, а доставка осуществляется по заранее запланированному маршруту.

Для решения данного кейса необходимо было выполнить следующие задания:

- проанализировать рынок, на котором работает компания, определить возможности и угрозы для разработки нового направления доставки;
- оценить сильные и слабые стороны новой схемы доставки, определить основные риски и способы их минимизации;
- сравнить стоимость доставки с одним грузовым местом (грузовой поддон 1 200 × 800 мм) по имеющейся и новой схемам доставки;

- рассчитать и сравнить ежемесячный бюджет новой и имеющейся схем доставки;

- рассчитать и предложить сроки новой схемы доставки на ежедневной основе с учетом ограничений.

Организаторами отборочного тура были разработаны различные критерии оценки выполнения домашнего задания, с помощью которых членам жюри предстояло справиться с непростой задачей: выбрать две команды, которые смогут пройти в финал турнира.

По итогам голосования финалистами стали команды двух вузов: РХТУ им. Д.И. Менделеева и НИУ ВШЭ.

Финал

Основными организаторами финальной части турнира выступили преподаватели из РАНХиГС при Президенте РФ, РЭУ им. Г.В. Плеханова, РУТ (МИИТ), ГУУ.

Отметим, что в этом году мероприятие вновь привлекло много участников. В качестве членов жюри выступили 29 человек из 22 компаний.

Среди гостей и членов жюри были представители таких компаний, как Itella, ПАО «ТрансКонтейнер», Gefco,

Nestle, Jungheinrich, АО «РЖД Логистика», FM Logistic, Militzer & Muench, AirBridgeCargo, AsstrARus, ООО «ТЭК Оператор Центр», ФКУ «Ространсmodernization» Министерства Транспорта РФ, ООО «ID Логистикс Рус», ООО «АМТЭК», Deugro, Coca-Cola, ПАО «ВымпелКом» и др.

Информационную поддержку по уже сложившейся традиции обеспечивал журнал «ЛОГИСТИКА», партнер турнира, а также издательство «Макмиллан».

В этом году был выбран кейс компании Itella. Задача каждой команды заключалась в оригинальном и обоснованном решении, его презентации и защиты на турнире. Соревнование в рамках финала проходило в два этапа. За месяц до проведения турнира команды-участники получили бизнескейс. Перед всеми командами стояла задача рассчитать по двум вариантам стоимость планируемой федеральной логистической сети.

Все команды в той или иной степени успешно представили решение кейса в виде презентации на английском языке, показав разные подходы, структуру решения и обоснование.

Второй этап финальной части турнира проходил в виде блиц-соревнования.



В этом году было выбрано три кейса от компании FM Logistics. Каждая команда по жеребьевке получила кейс и свою роль в нем. Эта часть турнира, которая ставит перед командами задачу показать первые навыки ведения переговоров на английском языке, в частности, выбор тактики ведения переговоров, принятие решения и его аргументация, проходила весьма оживленно и насыщенно.

Организаторами турнира были разработаны критерии оценки выполнения заданий. В ходе первой части жюри оценивало глубину и проработанность поставленной задачи кейса, убедительность рассуждений, уровень и качество подачи материала, представленного в презентации. Эксперты отмечали оригинальный подход к решению задачи и ее презентации, а также оценили ответы команд на вопросы членов жюри и других участников турнира.

Во время переговорной части члены жюри обращали внимание на

умение участников выдвигать конструктивные взаимовыгодные предложения, гасить конфликтную ситуацию при ее возникновении и сдерживать эмоции, аргументированно отстаивать свои интересы. Также отмечались такие умения, как быстрая реакция и захват инициативы. Максимально по каждому критерию команды могли получить 5 баллов.

По итогам голосования членов жюри победителем финальной части логистического турнира в 2018 году стала команда РУТ (МИИТ). Второе место поделили команды ВШКУ РАНХиГС и РЭУ им. Г.В. Плеханова, а третье место получила команда НИУ ВШЭ «Школа логистики». Кроме того, отдельными дипломами были награждены команда ГУУ за лучшую командную работу и команда РХТУ им. Д.И. Менделеева за креативный подход к решению задач.

Представители многих компаний выступили с признательностью и бла-

годарностью к организаторам турнира за возможность быть участниками, слушателями и членами жюри, отметили высокий уровень подготовки команд – представителей разных вузов, а также отметили свою готовность к участию в будущих логистических турнирах и необходимость в поддержке и развитии данного проекта. Мероприятие закончилось торжественным поздравлением всех участников и победителей, вручением памятных подарков от представителей компаний Itella, ПАО «ТрансКонтейнер», Gefco, Jungheinrich, АО «РЖД Логистика», Militzer & Muench, Asstra Rus, FM Logistic, ООО «АМТЭК», Coca-Cola.

Logistics Open Tournament – это не просто соревнование, где студенты могут продемонстрировать имеющиеся знания, навыки и умения, но и площадка, объединяющая представителей разных вузов и крупнейших компаний в различных сферах деятельности.



СЛОВО ПОБЕДИТЕЛЯМ

Logistics Open Tournament – 2018 – это чемпионат, ставший для нас непростым испытанием, где пришлось соревноваться с серьезными конкурентами из ведущих вузов Москвы.

Наша 5PL (Five Parts of Logistics) команда Российского университета транспорта: Егор Панев, Алена Зайцева, Полина Горошко, Светлана Питиримова и Анастасия Петрунина, студенты 3 курса направления «менеджмент», профиль «транспортная логистика». Как истинные логисты топ-уровня, мы отнеслись со всей серьезностью и ответственностью к поставленной нам задаче: участвовать и победить!

Компания Itella задала нам интересную задачу, в которой требовалось верно проанализировать затраты двух вариантов дистрибуции товара и выбрать наиболее выгодный: консолидация и обеспечение товаром разных городов России через центральный склад в Москве или покупка (аренда) складских помещений в регионах.

Подумать было над чем: рассчитать площадь и возможные затраты на постройку / аренду / покупку и содержание склада, проанализировать кратчайшие маршруты дистрибуции, рассчитать стоимость содержания и покупки подвижного состава, погруочно-разгрузочной техники, определить затраты и скалькулировать общее число работников, а также вы-

брать эффективный способ работы склада.

Благодаря участию в чемпионате мы развили навыки складской и транспортной логистики, повысили уровень владения английским языком, а главное, сдружились и сплотились ради одной цели. Каждый в команде выполнял свои обязанности: все занимались расчетами, но одни больше времени уделяли содержательной части, другие – работали над визуальной. Не будем скрывать, пришлось много поспорить, отстаивая свое видение... но бессонная ночь накануне турнира помогла сформировать единое решение.

Мы старались использовать все наши знания, полученные за годы обу-

чения в университете. Расчет центра тяжести для определения места склада, ABC-анализ для правильного и удобного расположения товаров на складе, различные устройства автоматизации и оптимизации работы склада (pick by voice, pick by point и др.) – пригодилось все.

Чемпионат показал, насколько важно хорошо представить свой проект и обдумать все каверзные вопросы, которые могут достаться от внимательных членов жюри. Важно выработать определенную стратегию защиты своего проекта и уделить особое внимание визуализации решения. Стиль презентации, обдуманность предлагаемых решений, корректность результатов расчетов, мастерство владения английским языком, умение быстро реагировать на возникшие вопросы, единство команды – все это влияет на восприятие и отношение к проекту.

На сам турнир мы приехали немало уставшие и скованные, но ког-

да один из организаторов, студент РАНХиГС, узнав в нас команду из Российского университета транспорта, воскликнул, что только нашему университету удавалось победить в Logistics Open Tournament дважды, мы поняли: назад дороги нет, впереди только победа!

Сам турнир проходил в два этапа: первый – представление подготовленного проекта и его презентация, а второй – блиц-переговоры на английском языке, в котором одна команда должна была убедить другую принять ее условия сделки, сохранив при этом партнерские отношения. Скажем честно, это была настоящая проверка на стрессоустойчивость каждого участника турнира! Отлично проявили себя участники из РХТУ им. Менделеева (наши оппоненты).

В завершение хотелось бы поблагодарить всех организаторов и отдельно представителей ВШКУ РАНХиГС при Президенте РФ С.А. Хмель-

ницкую и Е.Г. Заворину за высокий уровень проведения мероприятия, участников – за честную борьбу, членов жюри – за непредвзятую оценку наших работ, а институт и наших кураторов, преподавателей кафедры логистических транспортных систем и технологий Н.Ю. Лахметкину и А.С. Синицыну, – за поддержку и возможность нашего участия в Logistics Open Tournament – 2018.

Мы считаем, что такие соревнования дают возможность получить бесценный опыт в решении настоящих логистических задач, опыт работы в команде с разными людьми, помогают научиться находить общий язык, развить свои навыки коммуникации на английском языке.

Мы очень гордимся, что нам уже в третий раз удалось победить в турнире 2018 года, и будем счастливы принять Logistics Open Tournament – 2019 в стенах нашего родного университета. Дерзайте! Участвуйте! Побеждайте!

КОММЕНТАРИЙ КОМПАНИИ ITELLA

Не первый год наша компания принимает участие в Международном студенческом турнире по логистике на английском языке Logistics Open Tournament. В 2017 году компания Itella в России была разработчиком блиц-турнира, в основу которого были положены реальные ситуации / проблемы, с которыми сталкиваются руководители подразделений в ходе переговоров с клиентами.

В этом году на компанию была возложена миссия стать разработчиком основного кейса для команд. Он был достаточно сложным. В качестве членов жюри от компании выступили директор по контрактной логистике Борис Тимофеев и руководитель отдела по сопровождению клиентов Юрий Гиренков.

Тема задания была связана с организацией логистики для сети новых магазинов в Москве и регионах. Исходя из географии расположения торговых точек студентам нужно было определить, сколько складов требуется открыть для обеспечения потребностей ритейлера, где их расположить, сколько складских сотрудников нанять и какое количество собственного автотранспорта для доставки товаров приобрести. Причем сделать это нужно было в двух вариантах – централизованное снабжение с одного склада и децентрализованное снабжение с наличием сети складов.



Необходимо было также оценить стоимость содержания каждой системы снабжения и указать достоинства и недостатки.

У всех команд получились разные цифры и совсем разные кейсы. При этом все команды показали, что умеют анализировать и принимать решения на базе фактов и цифр.

Лучше всех с заданиями с точки зрения коммуникаций и системного подхода справилась команда РУТ (МИИТ), занявшая в итоге первое место в турнире.

Участие в данном мероприятии было очень полезным и радостным для нас. По нашему мнению, в командах из разных вузов участвовали лучшие из студентов, да еще и с креативным походом. Отдельное спасибо

хочется сказать принимающей стороне турнира – Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ за организацию мероприятия, атмосферу позитива и партнерства, которая царилла на протяжении всего мероприятия.

Участие в таких событиях дает нам возможность познакомиться с перспективными молодыми специалистами, которые стремятся работать в логистической сфере, и предложить им пройти практику в нашей компании. Так, в прошлом году по итогам мероприятия на практику в Itella в России пришло двое студентов, в этом году – уже трое. Надеемся, что с каждым годом количество талантливых молодых людей будет только расти. ■