

2-Я ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ЭФФЕКТИВНОЕ ПОСТРОЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ ЗАКУПОК И СНАБЖЕНИЯ» 22 ИЮНЯ

БИЗНЕС-КЕЙСЫ:

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ХОЛДИНГЕ



АЛЛА ЖИДКОВА,
Руководитель проектов IT-BOX

Оценка поставщиков:

- Применение ABC анализа;
- Формирование запросов на предложение нескольким поставщикам;
- Сравнение параметров поставки (сроки, объемы, скидки, цены, накладные расходы).

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК РЕШЕНИЕ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ В КОМПАНИИ: ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ И РЕГЛАМЕНТИРОВАНИЕ ЗАКУПОК



АНДРЕЙ ЛЕОНОВ,
Директор департамента материально-технического снабжения УРАЛХИМ

Функции сотрудников подразделений МТО

ФРОНТ-ОФИС:

- Проведение коммерческих переговоров с контрагентами;
- Конкурентные процедуры и выбор поставщика;
- Мониторинг рынков ТМЦ м сырья;
- Поиск альтернативных способов закупки;
- Аудит производств контрагентов.

БЭК-ОФИС:

- Контроль согласования договоров и их подписание у контрагента;
- Бухгалтерское сопровождение е поставки;
- Формирование отчетов по исполнению договоров;
- Приемка ТМЦ/сырья и формирование актов сверки;
- Организация монтажных работ и услуг по авторскому надзору.

НОВАЯ СТРАТЕГИЯ ЗАКУПОК ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ КОМПАНИИ



НАТАЛЬЯ КИРИЛЛОВА,
Управляющий директор Эффективные бизнес решения

Основные проблемы:

- Решение, разработанное на стадии проектирования, не позволяет достигнуть оптимальных результатов на стадии эксплуатации;
- Различные цели на стадии строительства и эксплуатации могут привести к некачественному монтажу оборудования и ухудшению впоследствии эксплуатационных показателей;
- Разделение процессов обеспечения МТР и услугами не позволяет построить эффективную систему управления операционными затратами.

Создание оптимальной стратегии обеспечения оборудованием требует поиска комплексного решения для всего жизненного цикла объекта.



РЕИНЖИНИРИНГ ПРОЦЕССОВ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ОПЫТ МЕНЕДЖМЕНТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ХОЛДИНГА



СТАНИСЛАВ КОНДРАЦКИЙ,
Заместитель генерального директора по закупкам и логистике ОАО «Башкирэнерго»

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ГЕОРГИЙ КРУГЛОВ,
Начальник отдела мелко-тоннажной и импортной техники СИБУР

Разделение закупочной деятельности на ФРОНТ и БЭК-ОФИС

Решение масштабных задач, стоящих перед Компанией, потребовало дальнейшего организационного развития функционала закупок в направлении специализации. Деятельность по сопровождению процесса закупок была передана Аналитическому Центру Обеспечения Производства (АЦОП) аутсорсинговой компании ООО «СИБУР-ЦОБ» (г. Н. Новгород).

- Осуществление централизованных закупок МТР;
- Методологическое обеспечение процесса закупок в рамках Компании;
- Мониторинг запасов МТР, контроль цен НВИ Компании;
- Сопровождение поставок по заключенным договорам;
- Документооборот;
- Мониторинг этапов изготовления и поставок МТР;
- Ввод данных в ИС Компании;
- Работа с документами взаиморасчетов;
- Консолидация потребности и формирование отчетности по закупочной деятельности;
- Аналитическая поддержка закупочной деятельности.

Вклад ЭТП (электронная торговая площадка) в развитие конкуренции при закупках

Показатель	1-й квартал 2010	1-й квартал 2011
Всего закупок на ЭТП, (шт.)	2	1332
Количество закрытых процедур, (шт.)	121	3
Среднее количество участников конкурентных закупочных процедур	2,70	4,4
Среднее количество предложений, поданных в ходе одной процедуры (с учетом переторжки)	6	12,9
Средняя продолжительность закупочных процедур (от поступления заявки до заключения договора), (дней)	29	17
Объем электронных торгов от общего объема конкурентных закупок, (%)	0,01%	86,2%
Доля единственных поставщиков, (%)	48,6%	30,6%
Достигнутая экономия от закупочных процедур, проводимых на ЭТП (%)	0	15,4