

## 2-Й МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «РАЗВИТИЕ АЭРОПОРТОВ В РОССИИ И СНГ»

МОСКВА, 27–29 МАРТА 2012 ГОДА



**На форуме, организованном Институтом Адама Смита, обсуждались перспективы развития аэропортов России и стран СНГ, проблемы и пути их решения. Мероприятие проходило в гостинице «Ренессанс Монарх Центр».**

В связи с растущим спросом на услуги авиации в России и странах СНГ модернизация транспортной инфраструктуры регионов стала неотъемлемой частью правительственных экономических программ. Вопросы модернизации инфраструктуры воздушного транспорта особо актуальны в свете предстоящих широкомасштабных мероприятий международного уровня, таких как Олимпийские игры в Сочи в 2014 году, Евро-2012 в Украине, чемпионат мира по футболу в России в 2018 году, Азиатско-Тихоокеанский саммит по экономическому сотрудничеству во Владивостоке в 2012 году.

Транспортные стратегии России и стран СНГ подчеркивают необходимость интеграции в международное пространство, реализации потенциала в рамках транзитных коридоров и поддержания высоких стандартов деятельности и безопасности.

В этом году программа форума включала коллегию по инновационным стратегиям управления аэропортами. Организаторы также использовали целый ряд интерактивных форматов, что позволило участникам провести время на форуме максимально эффективно.

Развитие аэропортов подразумевает все большее разнообразие инновационных процессов, которые в наши дни выходят далеко за пределы понятия технологических. В современном понимании инновации — это новые модели управления операционной, экономической и коммерческой деятельностью аэропортов, нацеленные на успешный переход на коммерческую основу с соблюдением высоких технических стандартов и безопасности полетов.

Эти модели в первую очередь включают реализацию конкурентных преимуществ, управление отношениями с авиакомпаниями, разработку рентабельных маршрутов, увеличение доходов от неавиационной деятельности, управление трудовыми ресурсами и повышение социальной ответственности.

Коллегию «Инновационные методы управления» открыл Ханс Мохрман (InterVISTAS Group). В своем выступлении он пожелал участникам форума продуктивной работы и плодотворных встреч в интересах развития аэропортового бизнеса.

В ходе коллегии в выступлениях Александра Бородина (холдинг «Новаяпорт») и Сергея Лихарева (компания «БазЭл Аэро») были подняты вопросы моделей развития аэропорта как транспортно-логистического узла. Особый акцент докладчики сделали на комплексном развитии аэропортов России. Выступившие поделились опытом работы компаний по интеграции развития групп региональных аэропортов, находящихся в управлении. Главным направлением развития российских аэропортов является, по их мнению, активное внедрение механизма Государственно-частного партнерства (ГЧП).

В то же время были освещены основные проблемы развития: ограничения прав полетов в аэропорты для иностранных пассажирских перевозчиков и по транзитным посадкам, негибкие подходы в вопросах надзора за деятельностью аэропортов, визовые ограничения для членов экипажей иностранных авиакомпаний, недостаточная роль общественных организаций в защите интересов аэропортов.

Вопросам финансирования аэропортов и урокам реализации проектов ГЧП было посвящено выступление Сергея Мытарева (ведущий банкир МФК). Особый интерес у слушателей вызвал российский опыт проектов ГЧП, о котором рассказал спикер. Как показал анализ реализации подобных проектов в России, основными препятствиями являются несовершенство федерального законодательства в сфере ГЧП, вопросы собственности объектов аэропорта, вопросы регулирования тарифов (процедура и сроки), высокая концентрация пассажиропотоков в МАУ, неразвитость системы хабов, высокая доля частного сектора в крупных аэропортах, а также ограниченный коммерческий потенциал небольших аэропортов (ограниченность неавиационной выручки, высокий уровень постоянных расходов, необходимость повышения тарифов, потребность в государственной поддержке).

В ходе работы коллегии участникам удалось полно и интересно осветить проблемы неавиационной деятельности, в частности вопросы бесполой торговли.

В выступлении Инны Ратиевой (ResultsR) и Фатимы Дзоблаевой (Ассоциация торговли на транспорте) были проанализированы и представлены факторы, сдерживающие рост рынка duty free. К данным факторам в первую очередь относятся увеличение затрат при более жесткой структуре (главным образом концессионное вознаграждение), жесткие и краткосрочные договорные взаимоотношения между операторами и арендодателями, отсутствие концепции партнерства между аэропортом и операторами торговли, принуждение к финансированию со стороны поставщиков и арендодателей, практика строительства/модернизации аэровокзалных комплексов с участием государства по принципу «на вырост», отсутствие отраслевой экспертизы для учета последующей востребованности возводимых площадей по пассажиропотоку и функциям (питание/торговля/сервисы). Кроме того, выступающие отметили, что увеличение размера инвестиций и затрат на финансирование новых разработок и растущих коммерческих площадей и услуг ведут к постепенному росту давления на доходность деятельности операторов торговли.

Были отмечены и стимулы будущего развития. Во-первых, арендодателям-аэропортам необходимо разработать бизнес-модель, которая позволит им получать устойчивый доход. Во-

вторых, необходимо внедрять эффективные схемы размещения магазинов. Такие схемы повышают доходность площадей, но редко применяются в российской практике. И, наконец, выгоду принесет введение в практику и заключение концессионных договоров.

На коллегии не оставили без внимания вопросы обеспечения безопасности полетов и авиационной деятельности. Особое внимание им уделили Юрий Ташаев (Ассоциация аэропортов ГА), Дмитрий Миргородский (Concuros Partners) и Александр Феофанов (Международный аэропорт Уфа). Отдельно следует отметить выступление Рафаила Аптукова, вице-президента НП «Безопасность полетов». В своем докладе он проанализировал инциденты в российских аэропортах в 2009—2011 годах. Спикер отметил, что половина инцидентов приходится на 3 аэропорта: Шереметьево, Внуково и Домодедово. Рафаил также раскрыл все 8 базовых элементов процесса управления безопасностью полетов и уделил внимание глобальной дорожной карте безопасности полетов.

Основная часть форума стала логическим продолжением тематики и делового тона, заданного на коллегии. Главной же темой, красной строкой выступлений докладчиков, стала проблема финансирования и изыскания наиболее приемлемых форм инвестирования в инфраструктуру аэропортов. Интереснейшие выступления Иннокентия Иванова, Федора Теселкина, Олега Панкратова (ВТБ Капитал) были посвящены анализу основных моделей привлечения инвестиций и развития

инфраструктуры российских аэропортов. Докладчики также рассказали об опыте использования ГЧП в России. Спикеры отметили ряд негативных факторов, таких как политические/регуляторные риски, недостаточный уровень компетенции местных регулирующих органов, потенциальный конфликт интересов основных инвесторов, высокая стоимость проекта, неадекватный уровень управления проектом.

Опытом и перспективами развития, внедрения инновационных технологий, инвестиционной политики поделились руководители аэропортов Шереметьево, Толмачево, Краснодар, Геленджик, Уфа, Курумоч и других.

Активно прошел запланированный организаторами круглый стол — необычный формат неофициальных бесед с представителями региональных властей и аэропортов за круглыми столами во время обеденного перерыва. Его участники ответили на многие вопросы, связанные с развитием, в первую очередь, региональных аэропортов и перспектив аэропортов-хабов.

2-й Международный форум удался как с научной, так и с практической точки зрения. Предоставленная организаторами форума возможность встреч один на один, а также высокий уровень проведения мероприятия позволили участникам обсудить волнующие отрасль вопросы и установить деловые контакты.

**АЛЕКСАНДР БОГДАНОВ**

Корреспондент журнала Логистика

## WMS EXPO: У РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ НАБЛЮДАЕТСЯ СЕРЬЁЗНЫЙ ИНТЕРЕС К АВТОМАТИЗАЦИИ СКЛАДОВ И ВНЕДРЕНИЮ ИННОВАЦИЙ

### МОСКВА, 18 АПРЕЛЯ 2012 ГОДА

В павильоне № 7А КВЦ «Сокольники» прошла Третья международная выставка-конференция WMS EXPO. В ее работе приняли участие свыше 300 делегатов, включая ведущие IT-компании российского рынка. Организатором мероприятия выступила компания «ММГ Холдинг». Программа мероприятия состояла из трёх сессий: Сессия № 1 «Инновации в работе склада», Сессия № 2 «Автоматизация работы склада производственной компании» и Сессия № 3 «Автоматизация работы склада торговой/логистической компании».

В сессии, посвященной новым технологиям, был рассмотрен весь возможный спектр инноваций, применяемый сегодня на складах класса «А» и «В» как в Европе, так и в России. С докладами выступили представители компаний «Новейшие Технологии ЛС», Mecalux, Tablogix, ID Logic, «META PY», ViastoreSystems, FirstLineSoftware и др. Эксперты и практики рынка рассказали о специфике автоматизированных складов, об опыте внедрения технологии голосового управления складскими операциями, о мифах и распространенных заблуждениях, связанных с применением RFID-технологий на складах и о многом другом.

Работу сессии №2 «Автоматизация работы склада производственной компании» открыл доклад Дмитрия Перова, независимого эксперта, который представил основные данные обзора российского рынка WMS систем за 2011-й год: цифры, факты, тенденции, стоимость внедрений, список внедрений на территории России за прошлый год. На этой сессии выступали представители таких компаний, как AXELOT, ООО «СОЛВО», ЗАО «ЛэвэрЭкс Интернешнл», QuantumInternational, корпорации «Биосфера», «МСК Консалтинг Групп». Они рассказали об особенностях внедрения WMS-систем на производственных складах, о специфике WMS-решений для складов готовой продукции при производстве, а также поделились собственным опытом применения самых современных технологий.



Третья сессия носила название «Автоматизация работы склада торговой/логистической компании». По этой тематике свои доклады представили спикеры от компаний EME, R-StyleSoftlab, MunckEngineering, Savage, «Маст». Участники конференции познакомилась с практикой внедрения WMS-систем в отечественных и западных компаниях, таких как Danone/Юнимилк, NESTLE, «Юникосметикс», «Супервейв» и Castorama; узнали, как оптимизировать складскую логистику в розничной торговле, как эффективно использовать каждый метр склада компании, какие технологии и технологические новинки актуальны сегодня, по каким критериям нужно выбирать WMS, с чего начинать модернизацию склада, как управлять процессом внедрения и пр.

После перерыва прошёл Круглый стол с участием экспертов в области WMS. В его рамках прозвучали вопросы участников сессий и комментарии представителей IT-компаний.

**По материалам пресс-релиза  
Оргкомитета WMS EXPO**