

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

**ИЗДАТЕЛЬ**  
**ООО «Агентство Маркет Гайд»**

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Научный редактор  
**Владимир СТЕПАНОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Кристина СКРИПНИЧЕНКО**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Арина КИЛИМНИК**

Корректор  
**Наталья НИОФИТОВА**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ**

Новиков Д.Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., профессор

Степанов В.И. – д.э.н., профессор

Сергеев В.И. – д.э.н., профессор

Аникин Б.А. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Проценко О.Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В.С. – д.т.н., профессор

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Проценко И.О. – д.э.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Вагнер Н. – д.э.н., профессор

Рачковская И.А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый консультант

Толмачев К.С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии «Принтер», тел.: +7 (4855) 26-73-57.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.

Тел.: +7 (499) 157-51-21, 157-98-24.

Email: info@mg-agency.com, Web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

4 Hypermotion: будущее уже сегодня

6 CeMAT RUSSIA 2019 встречает гостей

### Анализ рынков

7 Light Industrial. Рождение легенды

10 Юлия Кислова  
Оценка емкости и прогноз развития рынка услуг таможенного брокера в России до 2028 г.

### Управление

14 ЛОГИСТИКА «МАГНИТА»: покупатель – в центре нашей стратегии  
*Интервью с Марьей Дей, директором по цепочкам поставок, членом Правления ПАО «Магнит»*

### Склад. Управление запасами

18 Готовность к отправке за 30 минут

21 Литий-ионные аккумуляторы: революция в сфере складской техники

22 Оптимизация процессов за счет автоматизации

24 Wiesel со съемными кузовами – незаменимый помощник на логистических терминалах

30 Компания «Хогарт» перевела логистику на единую логистическую платформу AXELOT X

34 Дмитрий Филатов  
Обязательная маркировка: с чего начать, что делать и как работать без штрафов. Рекомендации экспертов

40 Искусство хранения от Stöcklin: передовые технологии на складе глубокой заморозки в Липецке

### Логистический сервис

43 Александр Логвин  
Тренд логистического рынка на повышение клиентского сервиса: управление временными окнами на складах

### Проблемы и суждения

44 Антон Акимов, Владислав Щиголов  
Особенности ключевых логистических операций в маркетплейсах

### Риски. Страхование

48 Евгений Иванов, Евгений Кузьмин  
Страховые споры с участием охранных организаций



## CONTENTS

### Events

- 4 Hypermotion: the future is actually today
- 6 CeMAT RUSSIA 2019 welcomes guests

### Market analysis

- 7 Light Industrial. Birth of a legend
- 10 Yulia Kislova  
Assessment of capacity and forecast of development of the customs broker services market in Russia up to 2028

### Management

- 14 MAGNIT LOGISTICS: the buyer is at the heart of our strategy  
*Interview with Maria Dey, Director of supply chains, member of the Board of PJSC «Magnit»*

### Warehouse. Inventory management

- 18 Ready to ship in 30 minutes
- 21 Lithium-ion batteries: a revolution in warehouse technology
- 22 Process optimization through automation
- 24 Wiesel with swap bodies – an indispensable tool in logistics terminals

30 Hogarth company has moved logistics to a single logistics platform AXELOT X

34 Dmitry Filatov  
Mandatory marking: where to start, what to do and how to work without penalties. Expert advice

40 The art of storage from Stöcklin: cut-edged technology in a warehouse of deep freezing in Lipetsk

### Logistics service

43 Alexander Logvin  
Logistics market trend to improve customer service: management of time Windows in warehouses

### Problems and opinions

44 Anton Akimov, Vladislav Schigolev  
Features of key logistics operations in market places

### Risks. Insurance

48 Evgeniy Ivanov, Evgeniy Kuzmin  
Insurance disputes, security companies being involved in the case



### Оптимизация процессов за счет автоматизации

Автоматизированные решения и внедрение WMS-системы могут значительно повысить рентабельность и производительность внутренней логистики предприятия. Однако в связи с крупными первоначальными инвестициями важно сравнивать эффективность и функциональность различных систем и анализировать несколько возможных вариантов.



### Обязательная маркировка: с чего начать?

Обязательная маркировка товаров стартовала в 2019 г. Многие об этом слышали, но не всем понятно до конца, что делать с проблемами, которые таит в себе данное нововведение. Подробности – в статье Дмитрия Филатова.