

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА**,

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Насрулла АДАМОВ**,

доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ**,

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,

коммерческий директор

**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Кристина СКРИПНИЧЕНКО**

Интернет-маркетолог

**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка

**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., профессор

Сергеев В.И. – д.э.н., профессор

Аникин Б.А. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Проценко О.Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В.С. – д.т.н., профессор

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Проценко И.О. – д.э.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Вагенер Н. – д.э.н., профессор

Рачковская И.А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый консультант

Толмачев К.С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Пустохин Д.А. – к.э.н., ст. преподаватель

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна. Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Гарт»:

<https://tipografia-gart.ru/>

#### АДРЕС:

125581, г. Москва, ул. Ляликовского, д. 14, стр. 1, а/я 5.

Тел.: +7 (915) 378-29-70.

Email: [info@mg-agency.com](mailto:info@mg-agency.com), Web: [www.logistika-prim.ru](http://www.logistika-prim.ru)

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

- 4 «Магнит» запустил собственную экспресс-доставку из «Магнит Косметик»

### Инновации

- 5 Группа НЛМК внедрила экологичную схему транспортировки продукции

### Информационные технологии

- 6 Модуль SOLVO.KPI: терминал как на ладони

### Риски. Страхование

- 8 Страховка грузов в несколько кликов
- 10 Алексей Кожевников  
НДС – конкурентное преимущество в транспортной логистике

### Логистический сервис

- 14 Новая жизнь старого склада компании «Утконос»  
*Интервью с директором фулфилмент-центра «Бутово» компании «Утконос»*

### Анализ рынков

- 20 Валерьян Волков  
Системно-логистический анализ роста цен в цепи поставок продовольствия  
Часть III. Возможности и предложения по стабилизации цен в розничной торговле

- 26 Толкын Азатбек, Данияр Байтенизов, Жанарыс Раимбеков  
Анализ факторов развития рынка перевозок товаров в условиях пандемии коронавируса на примере Казахстана

### Проблемы и суждения

- 30 Вера Водянова, Николай Заичкин, Иван Ермаков, Светлана Кузьминых  
Оценка задержки движения грузов в транспортных коридорах национальной логистической системы

### Транспорт. Перевозки

- 35 Михаил Ковалёв  
Альтернативные направления выхода к морю из Беларуси
- 40 Пётр Куренков, Евгения Чеботарева, Ирина Солоп  
Логистика перевозки нефтеналивных грузов: исторические аспекты полимодальных транспортных систем

### Управление

- 44 Олег Дунаев  
Организация мобильных мультимодальных поставок в логистическом взаимодействии организаций

# CONTENTS

## Events

- 4 Magnit has launched its own express delivery from Magnit Cosmetics

## Innovation

- 5 NLMK Group has implemented an eco-friendly product transportation scheme

## Information technology

- 6 SOLVO.KPI module: terminal at a glance

## Risks. Insurance

- 8 Cargo insurance by a few clicks
- 10 Alexey Kozhevnikov  
VAT – a competitive advantage in transport logistics

## Logistics service

- 14 The new life of the old warehouse of the Utkonos company  
*Interview with the director of the fulfillment center Butovo of the Utkonos company*

## Market analysis

- 20 Valerian Volkov  
System-logistic analysis of price growth in the food supply chain  
Part III. Opportunities and proposals for price stabilization in retail trade

- 26 Tolkyn Azatbek, Daniyar Baitenizov, Zhanarys Raimbekov  
Analysis of the development factors of the goods transportation market in terms of the coronavirus pandemic, Kazakhstan being the case

## Problems and opinions

- 30 Vera Vodianova, Nikolai Zaichkin, Ivan Ermakov, Svetlana Kuzminykh  
Assessment of the goods movement delay along the transport corridors of the national logistics system

## Transport. Transportation

- 35 Mikhail Kovalyov  
Alternative directions of the outlet to the sea from Belarus
- 40 Pyotr Kurenkov, Yevgenia Chebotareva, Irina Solop  
Logistics of oil cargo transportation: historical aspects of multimodal transport systems

## Management

- 44 Oleg Dunaev  
Organization of mobile multimodal deliveries in the logistics interaction of enterprises

Подпишись  
за несколько  
минут



## НДС – конкурентное преимущество в транспортной логистике

Сложившееся на рынке мнение некоторых специалистов, что оценка налоговых рисков является только проблемой транспортной компании, а не грузовладельца, сегодня является заблуждением. Подробности в статье Алексея Кожевникова.



## Оценка задержки движения грузов

В статье предложена математическая модель движения груза по выбранному участку национальной логистической системы, на основе которой показано, как можно рассчитать ущерб от воздействия неблагоприятных событий в процессе перевозки груза