

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Насрулла АДАМОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Научный редактор

**Владимир СТЕПАНОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,

коммерческий директор

**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Кристина СКРИПНИЧЕНКО**

Интернет-маркетолог

**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка

**Арина КИЛИМНИК**

Корректор

**Наталья НИОФИТОВА**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., профессор

Степанов В.И. – д.э.н., профессор

Сергеев В.И. – д.э.н., профессор

Аникин Б.А. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Проценко О.Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В.С. – д.т.н., профессор

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Проценко И.О. – д.э.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Вагнер Н. – д.э.н., профессор

Рачковская И.А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый консультант

Толмачев К.С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Пустохин Д.А. – к.э.н., ст. преподаватель

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии «Принтер», тел.: +7 (4855) 26-73-57.

#### АДРЕС РЕДАКЦИИ:

125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.

Тел.: +7 (499) 157-51-21, 157-98-24.

Email: info@mg-agency.com, Web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### Информационные технологии

- 4 Василий Гомзин  
SLA – всегда дорого?
- 7 Цифровизация транспортной логистики от S2B Group: быстрая и доступная оптимизация процессов на примере кейсов
- 8 Алексей Богданов  
Удаленка сближает операционку
- 10 Ефим Розенберг, Сергей Филипченко, Андрей Шатохин, Пётр Куренков  
Логистика цифровой трансформации производственных процессов в ОАО «РЖД»

### Транспорт. Перевозки

- 18 Марина Ильина  
Логистика на карантине. Грузоперевозчики ACEX в борьбе с коронавирусом
- 20 Наталья Лахметкина, Алексей Пилипчак  
Контейнерные перевозки на Евразийском пространстве. Барьеры развития

### Анализ рынков

- 30 Ирина Пустохина, Ольга Воробьева, Ирина Шищук  
Современное состояние рынка перевозок готовых автомобилей автовозами в Российской Федерации

### Управление цепями поставок

- 35 Виктор Сергеев, Игорь Сергеев, Ксения Хлобыстова  
Проблема видимости цепи поставок и использование концепции Supply Chain Control Tower
- 44 Владимир Прохоров, Павел Васильев, Елизавета Жгулёва  
Применение технологий блокчейн и смарт-контракт в морских перевозках

# CONTENTS

## Information technology

- 4 Vasily Gomzin  
Is SLA always expensive?
- 7 Digitalization of transport logistics from S2B Group: fast and affordable processes optimization, cases being the example
- 8 Alexey Bogdanov  
Remote work brings the operating system closer
- 10 Efim Rosenberg, Sergey Filipchenko, Andrey Shatokhin, Peter Kurenkov  
Logistics of digital transformation of production processes at JSC Russian Railways

## Transport. Transportation

- 18 Marina Ilina  
Logistics is in quarantine. ACEX cargo carriers fight against coronavirus
- 20 Natalia Lakhmetkina, Alexey Pilipchak  
Container transportation in the Eurasian space. Development barriers

## Market analysis

- 30 Irina Pustokhina, Olga Vorobyova, Irina Shischuk  
Current state of the market of finished automobiles transportation by rack cars in the Russian Federation

## Supply chain management

- 35 Victor Sergeev, Igor Sergeev, Ksenia Khlobystova  
The Problem of Supply Chain Visibility and the Use of the Supply Chain Control Tower Concept
- 44 Vladimir Prokhorov, Pavel Vasiliev, Elizaveta Zhulyova  
Application of block-chain and smart contract technologies in sea transportation

Подпишись  
за несколько  
минут



## Удаленка сближает операционку

В последнее время мы много говорим и слышим о дистанционных системах управления операционным бизнесом. Сложившаяся ситуация с коронавирусом и нарастающим трендом работы из дома показывает реальную готовность систем на практике.



## Применение технологий блокчейн и смарт-контракт в морских перевозках

В настоящее время технологии, в основе которых лежат информационные технологии блокчейн и смарт-контракт, находят все большее применение в управлении цепями поставок и в частности в транспортной логистике.