

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

**ООО «Агентство Маркет Гайд»**

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Светлана СОБОЛЕВА**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., профессор

Сергеев В.И. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В.С. – д.т.н., профессор

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Вагнер Н. – д.э.н., профессор

Рачковская И.А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый консультант

Толмачев К.С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Гарт»:  
<https://tipografia-gart.ru/>

#### АДРЕС:

125057, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 63,  
этаж 6, офис 1.

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

Email: [info@mg-agency.com](mailto:info@mg-agency.com), Web: [www.logistika-prim.ru](http://www.logistika-prim.ru)

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

- 4 TransRussia 2022:  
больше чем просто  
выставка  
*Интервью с Натальей  
Ломуновой, директором  
выставки TransRussia*

### Анализ рынков

- 6 Инвестиции  
в складскую  
недвижимость России  
в 2021 году достигли  
исторического  
максимума
- 8 Рынок торговых центров  
Санкт-Петербурга сменил  
тренд: хлеба вместо  
зрелищ
- 10 Обзор рынка складской  
и индустриальной  
недвижимости Санкт-  
Петербурга по итогам  
2021 года
- 12 Алексей Романцов  
Дешевле не будет:  
главные причины  
купить склад  
в ближайшее время
- 14 Давид Чиквашвили  
Рост стоимости услуг  
на рынке фреш-логистики  
в 2021 году составил  
около 40%

### Склад. Управление запасами

- 16 Автоматизация складских  
терминалов: быстро, точно,  
надежно  
*Интервью с управляющим  
директором компании  
COMITAS Давидом  
Вардановичем Манукяном*

- 20 Internet Fusion Group  
оптимизирует хранение  
и ускоряет заказы  
электронной коммерции  
с помощью оборудования  
Modula

### Производственная логистика

- 22 Дмитрий Филатов  
Интеграция с системой  
«Честный знак»  
на молочном производстве  
с помощью InStock ФГИС

### Транспорт. Перевозки

- 24 Артур Кочетков  
Метрополитен Москвы:  
итоги работы за январь–  
декабрь 2021 года  
и прогноз сбоев  
на 2022 год

### Управление цепями поставок

- 32 Дарья Скворцова,  
Ольга Зобнина,  
Анастасия Дю  
Современные тенденции  
развития технологий  
Индустрии 4.0  
при управлении цепями  
поставок

### Проблемы и суждения

- 37 Татьяна Скоробогатова,  
Маргарита Ваховская  
Туристские потоки  
в условиях пандемии:  
оценка и анализ  
на примере  
Республики Крым

# CONTENTS

## Events

- 4 TransRussia 2022: more than just an exhibition  
*Interview with Natalia Lomunova, Director of the TransRussia exhibition*

## Market analysis

- 6 In 2021 investments in warehouse real estate reached a historic maximum in Russia
- 8 The St. Petersburg shopping center market has changed the trend: bread instead of shows
- 10 Overview of the warehouse and industrial real estate market in St. Petersburg in 2021
- 12 Alexey Romantsov  
It won't be cheaper: the main reasons to buy a warehouse in the near future
- 14 David Chikvashvili  
The growth in the services cost in the fresh logistics market in 2021 amounted to about 40%

## Warehouse. Inventory management

- 16 Automation of warehouse terminals: fast, accurate, reliable  
*Interview with Davit Vardanovich Manukyan, Managing Director of COMITAS*

- 20 Internet Fusion Group optimizes storage and accelerates e-commerce orders using Modula equipment

## Industrial logistics

- 22 Dmitry Filatov  
Integration with the Honest Sign system in dairy production using InStock FGIS

## Transport. Transportation

- 24 Artur Kochetkov  
Moscow Metro: 2021 January-December work results and failure forecast for 2022

## Supply chain management

- 32 Daria Skvortsova, Olga Zobnina, Anastasia Dyu  
Current trends in the development of Industry 4.0 technologies in supply chain management

## Problems and opinions

- 37 Tatiana Skorobogatova, Margarita Vakhovskaya  
Tourist flows in a pandemic, the Republic of Crimea being the case of assessment and analysis

Подпишись  
за несколько  
минут



## TransRussia 2022: больше чем просто выставка

С 12-го по 14-е апреля 2022 г. в «Крокус Экспо» в Москве состоится 26-я Международная выставка транспортно-логистических услуг, складского оборудования и технологий TransRussia. Подробности – в интервью с Натальей Ломуновой, директором выставки TransRussia.



## Internet Fusion Group оптимизирует хранение

Компания IFG приобрела автоматизированные системы хранения модели MODULA ML25D с самой большой шириной полки. В результате чего скорость выполнения заказов электронной коммерции резко возросла.