

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Кристина СКРИПНИЧЕНКО**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – председатель, д.э.н., профессор  
Дыбская В.В. – д.э.н., профессор

Сергеев В.И. – д.э.н., профессор

Аникин Б.А. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Проценко О.Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В.С. – д.т.н., профессор

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Проценко И.О. – д.э.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Вагнер Н. – д.э.н., профессор

Рачковская И.А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый консультант

Толмачев К.С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Пустохин Д.А. – к.э.н., ст. преподаватель

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна. Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»,  
тел.: +7 (495) 780-67-05.

#### АДРЕС:

125581, г. Москва, ул. Лялидевского, д. 14, стр. 1, а/я 5.

Тел.: +7 (915) 378-29-70.

Email: info@mg-agency.com, Web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

- 4 «Магнит» запустил собственную доставку из гипермаркетов
- 6 В Санкт-Петербурге прошел X Международный форум «Арктика: настоящее и будущее»

### Информационные технологии

- 8 Драйверы спроса на автоматизацию складов сохраняются

*Интервью с генеральным директором AXELOT Алексеем Тимашовым*

- 10 Денис Пустохин, Екатерина Клишина, Лидия Сухова

*Диджитализация на рынке международной логистики*

### Логистический сервис

- 14 Владислав Воробьев  
Аутсорсинг закупочной функции – как решиться?

### Склад. Управление запасами

- 18 Виктория Матусевич, Лариса Рогавичене  
Повышение эффективности управления запасами посредством внедрения концепции Vendor-managed inventory

- 22 Сергей Стулов, Алексей Садовов

*Анализ развития стационарных складских объектов зарубежных военно-логистических систем*

### Цифры. Факты. Статистика

- 27 Пётр Куренков, Екатерина Андрущак, Ирина Солоп, Григорий Лёвкин, Екатерина Умнова

*Логистика морских перевозок в системе мирохозяйственных связей: проблемы и перспективы*

### Образование. Персонал

- 34 Учись, студент, работать

- 36 Пётр Куренков

*О научно-педагогической школе в сфере логистики транспортных узлов и терминалов*

### Проблемы и суждения

- 39 Павел Попов

*О подходе к решению задач оптимизации региональной инфраструктуры региона*

# CONTENTS

## Events

- 4 Magnit has launched its own food delivery from hypermarkets
- 6 The X International Forum «Arctic: Present and Future» was held in St. Petersburg

## Information technology

- 8 Demand drivers for warehouse automation remain  
*Interview with Alexey Timashov, AXELOT CEO*
- 10 Denis Pustokhin, Ekaterina Klishina, Lidiya Sukhova  
Digitalization in the international logistics market

## Logistics service

- 14 Vladislav Vorobyov  
Purchasing outsourcing – how to dare to do it?

## Warehouse. Inventory management

- 18 Victoria Matusevich, Larisa Rogavichene  
Improving the efficiency of inventory management through the implementation of the Vendor-managed inventory concept

- 22 Sergey Stulov, Alexey Sadovov  
Analysis of the development of stationary warehouse facilities of foreign military logistics systems

## Figures. Facts. Statistics

- 27 Pyotr Kurenkov, Ekaterina Andrushchak, Irina Solop, Grigory Levkin, Ekaterina Umnova  
Logistics of sea transportation in the system of world economic relations: problems and prospects

## Education. Personnel

- 34 Dear student, you are welcome to learn to work
- 36 Pyotr Kurenkov  
About the scientific and pedagogical school in the field of logistics of transport hubs and terminals

## Problems and opinions

- 39 Pavel Popov  
On the approach to solving the problems to optimize the infrastructure of the region

Подпишись  
за несколько  
минут



### Драйверы спроса на автоматизацию складов сохраняются

Компания AXELOT, известная своими ИТ-разработками в области оптимизации процессов складской и транспортной логистики, перестроилась к работе в новых условиях и продолжает трудиться с неизменным ростом.



### Управление запасами за счет Vendor-managed inventory

Концепция VMI – один из способов оптимизации деятельности в цепи поставок, в которой ответственность за пополнение товарных запасов дистрибутора берет на себя поставщик. Основанием служит подписанное соглашение об уровне услуг.