

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Перерегистрирован в Роскомнадзоре в 2012 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-50470 от 04.07.2012.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Помощник редактора  
**Александра КАЗУНИНА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Светлана СОБОЛЕВА**

Компьютерная верстка  
**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор  
Адамов Н.А. – д.э.н. профессор  
Апатцев В.И. – д.т.н., профессор  
Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор  
Дёмин В.А. – д.т.н., доцент  
Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор  
Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор  
Кислова Ю.Е. – к.э.н.  
Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт  
Куренков П.В. – д.э.н., профессор  
Ларин О.Н. – д.т.н., профессор  
Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор  
Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент  
Пустохина И.В. – к.э.н., доцент  
Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт  
Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор  
Синицына А.С. – к.т.н., доцент  
Толмачев К.С. – к.т.н.  
Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент  
Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.  
Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

Адрес редакции:

125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 39, стр. 14  
Тел.: +7 (495) 788-16-96.  
E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### Анализ рынков

- 4 Main Transport опубликовал обновленный обзор цен и сроков доставки 20-тонными фурами по России

### Склад. Управление запасами

- 6 Пластиковые или деревянные поддоны? Честно о важном элементе любой автоматизированной системы

### Закупки. Снабжение

- 8 А.В. Цевелев,  
В.В. Цевелев  
Управление качеством при закупках материально-технических ресурсов для нужд ОАО «РЖД»

### Информационные технологии

- 12 А.А. Гурьева  
Формирование модели экосистемы транспортно-логистического предприятия в новых условиях

### Транспорт. Перевозки

- 20 Ю.А. Маликова  
Влияние санкций на развитие транспортно-логистических систем
- 27 М.Н. Ковалёв  
Выход к морю для Белоруссии в условиях санкций

### Таможня

- 30 Г.И. Немирова,  
А.Ю. Бусыгина  
Анализ результативности и эффективности таможенного контроля после выпуска товаров в Российской Федерации в условиях турбулентности
- 36 С.В. Новиков  
Модель совершения таможенных операций и проведения таможенного контроля в отношении товаров при соблюдении запретов и ограничений

### Управление цепями поставок

- 42 В.В. Дыбская,  
В.И. Сергеев,  
И.В. Сергеев  
Квантовая логистика: новый взгляд на оптимизацию логистической деятельности в цепях поставок

### Проблемы и суждения

- 49 Г.Г. Левкин  
Соотношение понятий «логистика» и «логистический менеджмент», «цепь поставок» и «управление цепями поставок» в теории и практике логистики

# CONTENTS

## Market analysis

- 4 Main Transport has published an updated review of prices and delivery times by 20-ton trucks in Russia

## Warehouse. Inventory management

- 6 Plastic or wooden pallets? Honestly about an important element of any automated system

## Procurement. Supply

- 8 A.V. Tsevelev,  
V.V. Tsevelev  
Quality management in procurement of material and technical resources for the needs of JSC Russian Railways

## Information technologies

- 12 A.A. Gurieva  
Formation of a model of the ecosystem of a transport and logistics enterprise in new conditions

## Transport. Transportation

- 20 Yu.A. Malikova  
The impact of sanctions on the development of transport and logistics systems
- 27 M.N. Kovalyov  
Access to the sea for Belarus under sanctions

## Customs

- 30 G.I. Nemirova,  
A.Y. Busygina  
Analysis of the effectiveness and efficiency of customs control after the release of goods in the Russian Federation in conditions of turbulence
- 36 S.V. Novikov  
The model of customs operations and customs control in respect of goods in compliance with prohibitions and restrictions

## Supply chain management

- 42 V.V. Dybskaya,  
V.I. Sergejev,  
I.V. Sergejev  
Quantum logistics: a new look at optimizing logistics activities in supply chains

## Problems and opinions

- 49 G.G. Levkin  
The relationship between the concepts of «logistics» and «logistics management», «supply chain» and «supply chain management» in the theory and practice of logistics

Подпишись  
за несколько  
минут



## Пластиковые или деревянные поддоны?

Какие поддоны являются предпочтительными в условиях современного склада – пластиковые или деревянные? Ответ на вопрос – в статье компании COMITAS.



## Выход к морю для Белоруссии в условиях санкций

Решение проблем логистики Белоруссии на внешнем контуре сегодня во многом зависит от взаимодействия с Россией в части использования логистических мощностей, имеющих и проектируемых транспортных коридоров.