

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Насрулла АДАМОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Помощник редактора

**Александра КАЗУНИНА**

Заместитель главного редактора,

коммерческий директор

**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Светлана СОБОЛЕВА**

Компьютерная верстка

**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н. профессор

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Дёмин В.А. – д.т.н., доцент

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Ларин О.Н. – д.т.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт

Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Толмачев К.С. – к.т.н.

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

#### АДРЕС:

125057, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 63, этаж 6, офис 1.

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

- 4 Рекордные показатели: число посетителей TransRussia | SkladTech 2023 выросло на 45%
- 8 Александра Казунина  
TransRussia 2023: что ждет российскую логистику?

### Анализ рынков

- 10 С начала года на рынке прослеживается недостаток свободных складских помещений
- 12 Тренды российской логистики в 2023 году
- 14 Сергей Вакуленко, Артемий Иванов, Оксана Малышева, Ирина Серяпова, Александр Захаров  
Переформатирование логистики грузовых перевозок между крупнейшими экономиками Евразии

### Управление цепями поставок

- 20 Игорь Сергеев, Георгий Гурторов  
Система контроллинга логистических бизнес-процессов в цепях поставок

### Склад. Управление запасами

- 28 Николай Овчинников, Елена Савельева  
О подходах к внедрению системы управления складом

### Транспорт. Перевозки

- 38 Наталья Лахметкина, Дмитрий Бавтрук  
Боковой погрузчик контейнеров. Новая реальность или реальная необходимость?
- 42 Алина Свиридова  
Способы оптимизации грузового пространства при автомобильных перевозках

### Логистический сервис

- 45 Павел Прыткин, Анна Курбатова  
Возможности применения модели краудсорсинга в курьерской доставке

### Таможня

- 48 Сергей Новиков, Анна Боборыкина  
Соблюдение запретов и ограничений таможенными органами при осуществлении таможенного контроля товаров

# CONTENTS

## Events

- 4 Record figures: the number of visitors to TransRussia | SkladTech 2023 increased by 45%
- 8 Alexandra Kazunina  
TransRussia 2023: What awaits Russian logistics?

## Market analysis

- 10 Since the beginning of the year, there has been a shortage of available storage facilities on the market
- 12 Trends in Russian logistics in 2023
- 14 Sergey Vakulenko, Artemiy Ivanov, Oksana Malysheva, Irina Seryapova, Alexander Zakharov  
Reformatting the logistics of freight transport between the largest economies of Eurasia

## Supply chain management

- 20 Igor Sergeev, Georgy Gutorov  
Logistics Business Processes Controlling System for Supply Chains

## Warehouse. Inventory management

- 28 Nikolay Ovchinnikov, Elena Savelyeva  
About approaches to the implementation of a warehouse management system

## Transport. Transportation

- 38 Natalia Lakhmetkina, Dmitry Bavtruk  
Side container loader. A new reality or a real necessity
- 42 Alina Sviridova  
Ways to optimize cargo space in road transport

## Logistics service

- 45 Pavel Prytkin, Anna Kurbatova  
The possibilities of using the crowdsourcing model in courier delivery

## Customs

- 48 Sergey Novikov, Anna Boborykina  
Compliance with prohibitions and restrictions of customs duties when importing goods under customs control

Подпишись  
за несколько  
минут



## TransRussia 2023: что ждет российскую логистику?

Выставка TransRussia 2023 стала хорошей платформой для заключения новых сделок и поиска новых решений в условиях санкционных ограничений.



## Боковой погрузчик контейнеров. Новая реальность или реальная необходимость?

Благодаря универсальной технике есть возможность решать сложные проблемы отечественной контейнерной логистики, в том числе связанные с простоем контейнерных поездов.