

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Перерегистрирован в Роскомнадзоре в 2012 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-50470 от 04.07.2012.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

**ООО «Агентство Маркет Гайд»**

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Насрулла АДАМОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Помощник редактора

**Александра КАЗУНИНА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Светлана СОБОЛЕВА**

Компьютерная верстка

**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н. профессор

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Дёмин В.А. – д.т.н., доцент

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Ларин О.Н. – д.т.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт

Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Толмачев К.С. – к.т.н.

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778 (печатная версия), 014776 (электронная версия); в каталоге «Почты России» – ПВ167

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

Адрес редакции:

125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 39, стр. 14

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### Управление цепями поставок

- 4 Новая архитектура мировой логистики: роль России в формировании трансарктических транспортных коридоров  
*Интервью с Президентом Фонда «Кристалл роста» Александром Галушкой*

### События

- 10 Выставка нового поколения: как TransRussia меняет правила игры в логистике  
*Интервью с директором выставки TransRussia Натальей Ломуновой*

### Информационные технологии

- 14 Александра Казунина  
Роботизировать или нет: FMR-роботы и их работа на складах
- 18 В.В. Дыбская, В.И. Сергеев  
Управление проектами внедрения искусственного интеллекта в цепях поставок
- 22 С.А. Хмельницкая, И.И. Мильченко  
О применении методов машинного обучения в управлении цепями поставок в условиях неопределенности

### Управление

- 30 Т.Л. Зайцева, А.И. Кузнецов  
Модели и методы управления запасами на примере нефтегазового сектора

### Транспорт. Перевозки

- 40 Е.А. Чеботарева, И.Н. Егорова, И.А. Солоп  
Обеспечение пространственной связности и подвижности населения в условиях развития мультимодальных перевозок и скоростных сообщений

### Проблемы и суждения

- 50 Г.Г. Левкин, С.Е. Барыкин, И.Б. Ахунова, Р.С. Симак  
Факторы рационального выбора локализации перехода права собственности на товар в цепях поставок
- 54 П.В. Куренков, Е.А. Герасимова, Д.Р. Боковня, М.М. Мизиев, К.В. Писарев  
Логистика утилизации, переработки и использования твердых коммунальных отходов в разных странах

# CONTENTS

## Supply chain management

- 4 The New Architecture of Global Logistics: Russia's Role in the Formation of Trans-Arctic Transport Corridors  
*Interview with Alexander Galushka, President of the Crystal of Growth Foundation*

## Events

- 10 A new generation exhibition: how TransRussia is changing the rules of the game in logistics  
*Interview with Natalia Lomonova, Director of the TransRussia exhibition*

## Information technology

- 14 Alexandra Kazunina  
To robotize or not: FMR robots and their work in warehouses
- 18 V.V. Dybskaya, V.I. Sergeyev  
Project management of the implementation of artificial intelligence in supply chains
- 22 S.A. Khmel'nitskaya, I.I. Milchenko  
About the application of machine learning methods in supply chain management under uncertainty

## Management

- 30 T.L. Zaitseva, A.I. Kuznetsov  
Models and methods of inventory management in the oil and gas sector

## Transport. Transportation

- 40 E.A. Chebotareva, I.N. Egorova, I.A. Solop  
Ensuring spatial connectivity and population mobility in the context of the development of multimodal transportation and high-speed communications

## Problems and opinions

- 50 G.G. Levkin, S.E. Barykin, I.B. Akhunova, R.S. Simak  
Factors of rational choice of localization of the transfer of ownership of goods in supply chains
- 54 P.V. Kurenkov, E.A. Gerasimova, D.R. Bokovnya, M.M. Miziev, K.V. Pisarev  
Logistics of waste disposal, recycling and utilization in different countries

Подпишись  
за несколько  
минут



## Роботизировать или нет: FMR-роботы и их работа на складах

С каждым годом все большее количество компаний внедряют умные машины в свои внутренние операции. Особенно это актуально по отношению к организации работы на складах, где так важна скорость и точность.



## Модели и методы управления запасами на примере нефтегазового сектора

В современных экономических условиях эффективное управление запасами материально-технических ресурсов становится критически важным фактором обеспечения устойчивости и конкурентоспособности предприятий.