

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Перерегистрирован в Роскомнадзоре в 2012 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-50470 от 04.07.2012.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Насрулла АДАМОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Помощник редактора

**Александра КАЗУНИНА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Светлана СОБОЛЕВА**

Компьютерная верстка

**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Дёмин В.А. – д.т.н., доцент

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Ларин О.Н. – д.т.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт

Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Толмачев К.С. – к.т.н.

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778 (печатная версия), 014776 (электронная версия); в каталоге «Почты России» – ПВ167

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

Адрес редакции:

125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 39, стр. 14

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### Управление цепями поставок

- 4 Л.В. Гашкова,  
Ю.А. Дергалева  
Имитационная модель  
управления цепями  
поставок

### Транспорт. Перевозки

- 10 М.А. Дежков,  
А.А. Никонюк,  
С.А. Филиппченко,  
П.В. Куренков,  
Е.А. Герасимова,  
В.С. Александрова  
Реализация логистических  
решений по повышению  
эффективности железных  
дорог Российской  
Федерации
- 16 П.Э. Агафонов  
Предложения  
по перераспределению  
трафика железнодорожных  
грузоперевозок  
для повышения  
транспортной пропускной  
способности ОАО «РЖД»

### Проблемы и суждения

- 22 Л.В. Великая  
Прогнозирование  
ожидаемых финансовых  
результатов от  
оперирования подвижным  
составом на период  
2025–2034 гг.

- 28 Д.В. Ушаков  
Особенности оценки  
конкурентоспособности  
транспортно-логистических  
компаний в условиях  
цифровизации

### Информационные технологии

- 32 А.В. Цевелев  
Стратегия цифровой  
трансформации ОАО «РЖД»

### Таможня

- 41 Е.Н. Фукс,  
С.В. Новиков,  
Е.Е. Вовк  
Тенденции таможенного  
контроля после выпуска  
товаров в современных  
условиях цифровизации  
и автоматизации  
деятельности таможенных  
органов
- 48 А.Э. Петросян  
Оценка эффективности  
мер таможенного  
регулирующего с учетом  
качества ввозимого  
в Россию шоколада

# CONTENTS

## Supply chain management

- 4 L.V. Gashkova,  
Yu.A. Dergaleva  
Simulation model of supply  
chain management

## Transport. Transportation

- 10 M.A. Dezhkov,  
A.A. Nikonyuk,  
S.A. Filipchenko,  
P.V. Kurenkov,  
E.A. Gerasimova,  
V.S. Alexandrova  
Implementation of logistics  
solutions to improve  
the efficiency of the railways  
of the Russian Federation
- 16 P.E. Agafonov  
Proposals for redistributing  
railway freight traffic  
to increase the transport  
capacity of JSC Russian  
railways

## Problems and opinions

- 22 L.V. Velikaya  
Expected operating rate  
and assessment  
of the impact of dependent  
components for the period  
2025–2034

- 28 D.V. Ushakov  
Features of assessing  
the competitiveness  
of transport and logistics  
companies in the context  
of digitalization

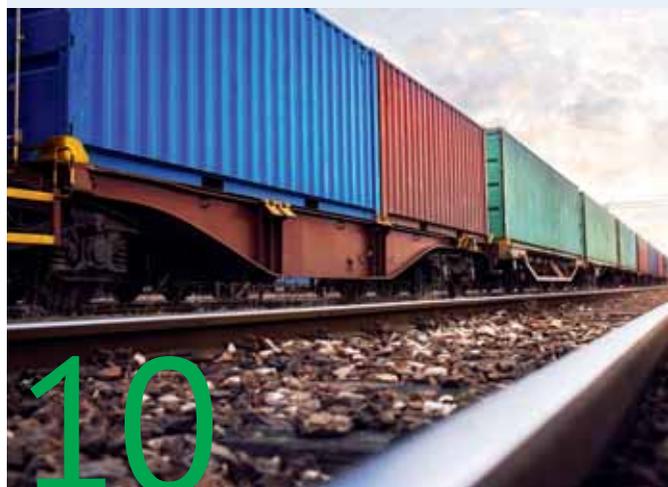
## Information technology

- 32 A.V. Tsevelev  
Russian Railways Digital  
Transformation Strategy

## Customs

- 41 E.N. Fuks,  
S.V. Novikov,  
E.E. Vovk  
Trends in customs control  
after the release of goods  
in modern conditions  
of digitalization  
and automation of customs  
authorities
- 48 A.E. Petrosyan  
Assessment  
of the effectiveness  
of customs regulation  
measures taking into account  
the quality of chocolate  
imported into Russia

Подпишись  
за несколько  
минут



## Решения для повышения эффективности железных дорог

Моделирование работы станций  
Восточного полигона железных дорог  
Российской Федерации уже сегодня  
позволяет достигать экономических  
и социальных эффектов.



## Тенденции таможенного контроля после выпуска товаров в современных условиях

Развитие международной торговли  
требует от государства слаженной  
работы механизма государственного  
контроля на таможенной границе ЕАЭС.