

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель  
**Юлия КИСЛОВА**,  
кандидат экономических наук

Главный редактор  
**Насрулла АДАМОВ**,  
доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор  
**Валентина ДЫБСКАЯ**,  
доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор  
**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,  
коммерческий директор  
**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения  
**Светлана СОБОЛЕВА**

Интернет-маркетолог  
**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка  
**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн  
**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор  
Адамов Н.А. – д.э.н. профессор  
Апатцев В.И. – д.т.н., профессор  
Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор  
Дёмин В.А. – д.т.н., доцент  
Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор  
Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор  
Кислова Ю.Е. – к.э.н.  
Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт  
Куренков П.В. – д.э.н., профессор  
Ларин О.Н. – д.т.н., профессор  
Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор  
Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент  
Пустохина И.В. – к.э.н., доцент  
Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт  
Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор  
Синицына А.С. – к.т.н., доцент  
Толмачев К.С. – к.т.н.  
Чибухчян С.С. – к.т.н., доцент  
Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна. Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

#### АДРЕС:

125057, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 63,  
этаж 6, офис 1.

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### Анализ рынков

- 4 Инвестиции в складской и гостиничный сегменты в Петербурге увеличились

### Логистический сервис

- 6 Рынок экспресс-доставки в России: перспективы, прогнозы, подводные камни  
*Интервью с генеральным директором S7 Cargo и сервиса экспресс-доставки S7 Logistics Илейей Ярославцевым*

### Транспорт. Перевозки

- 10 Пётр Куренков, Марина Харитонова, Александр Захаров, Елизавета Калинина  
Влияние санкций коллективного запада на транспортную логистику Российской Федерации
- 14 Владимир Прохоров, Ксения Рюмкина, Екатерина Иванова, Дарья Сорокина  
О перспективах развития Северного морского пути
- 22 Сурен Чибухчян, Оганес Чибухчян, Карен Игитян  
Воздушный транспорт Армении: состояние и перспективы развития
- 26 Игорь Кротов  
Организация водных перевозок модулей при реализации проектов

### Образование. Персонал

- 29 Первый пошел: студенты-логисты финуниверситета успешно освоили систему AXELOT TMS
- 30 Ольга Тонких  
Рынок логистических услуг в 2023 году: усиление кадрового кризиса, планирование, тренды
- 32 Вероника Тропникова  
Личная эффективность сотрудника как приоритет подготовки кадров в условиях цифровизации бизнес-процессов

### Управление

- 35 Максим Малышев  
Управление распространением цифровых информационных технологий в транспортных системах

### Информационные технологии

- 41 Лю Чжуняо  
Умные дороги Китая и их развитие в процессе цифровой трансформации

# CONTENTS

## Market analysis

- 4 Investments in warehouse and hotel segments in St. Petersburg increased

## Logistics service

- 6 Express delivery market in Russia: prospects, forecasts, pitfalls  
*Interview with Ilya Yaroslavtsev, CEO of S7 Cargo and S7 Logistics Express delivery service*

## Transport. Transportation

- 10 Peter Kurenkov, Marina Kharitonova, Alexander Zakharov, Elizaveta Kalinina  
The impact of Collective West sanctions on the transport logistics of the Russian Federation
- 14 Vladimir Prokhorov, Ksenia Ryumkina, Ekaterina Ivanova, Daria Sorokina  
On the prospects for the development of the Northern Sea Route
- 22 Suren Chibukhchyan, Oganeg Chibukhchyan, Karen Igityan  
Air transport of Armenia: state and prospects of development
- 26 Igor Krotov  
Organization of water transportation of modules in the implementation of projects

## Education. Personnel

- 29 The first one went: logistics students of the Financial University successfully mastered the AXELOT TMS system
- 30 Olga Tonkikh  
Logistics services market in 2023: strengthening of the personnel crisis, planning, trends
- 32 Veronika Tropnikova  
Personal efficiency of an employee as a priority of personnel training in the conditions of digitalization of business processes

## Management

- 35 Maxim Malyshev  
Managing the spread of digital information technologies in transport systems

## Information technology

- 41 Liu Zhuniaio  
China's Smart roads and their development in the process of digital transformation

Подпишись  
за несколько  
минут



## Влияние санкций на транспортную логистику России

В условиях экономических санкций, предъявляемых к России со стороны стран НАТО и США, актуализируется процесс импортозамещения для ведущих отраслей реального сектора российской экономики, особенно транспортного комплекса.



## Умные дороги Китая

Обладая крупнейшей в мире транспортной сетью, Китай все больше внимания уделяет развитию умных дорог, автономному вождению и координации транспортных средств. Подробности – в материале Лю Чжуняо.