

Уважаемые читатели журнала!

Мне приятно представить вам новый номер журнала, на страницах которого представлены статьи об инновациях в логистике.

Инновационный подход – один из наиболее действенных инструментов обеспечения лидерства. Логистика, пронизывающая и связывающая сегодня все виды материально-производственного и распределительного производства, не может оставаться вне поля инноваций при решении задачи разработки и индустриального производства новых продуктов. Сегодня на российском рынке логистики можно уверенно выделить два разных подхода к развитию инноваций. Первый – это реактивные инновации, направленные на изменение и совершенствование внутренних процессов компании в процессе конкурентной борьбы, и второй – стратегические инновации, упреждающе формирующие новые продукты, услуги и прорывные технологии. Реактивные инновации мы наблюдаем в быстрорастущем секторе фулфилмент-услуг и 3PL-операторов. Необходимость повышения управляемости, снижения затрат и повышения реакции на запросы клиентов последовательно приводят к внедрению WMS-решений, оптимизации бизнес-процессов складской обработки с использованием конвейерных систем транспортировки и сортировки заказов. Реактивная инновационность повышает устойчивость компании в конкурентной борьбе и способна вывести ее на лидирующие позиции, однако не может обеспечить непрерывного лидерства. Обеспечение долгосрочного лидерства достигается плановым внедрением стратегических инноваций по всей глубине цепи поставок, затрагивающих процессы партнеров и клиентов. В рыночных условиях одной из важных задач центров инновационного развития компаний должна стать задача определения подходов к экономической оценке эффективности стратегических инноваций. В логистическом бизнесе нередко возникают ситуации, когда действующие технологии, особенно человекозависимые, физически не удовлетворяют требованиям рынка, что вызывает необходимость глубокой автоматизации или перехода к качественно иным процессам. Мы являемся свидетелями борьбы двух инновационных подходов в логистике: создания преимуществ на старте проекта за счет инвестиций в технологии для получения низкой операционной стоимости и альтернативной стратегии минимальных технологических инвестиций при более высокой стоимости операции по сравнению с первым подходом. Высокие процентные ставки кредитов и доступность дешевой некачественной рабочей силы из ближнего

зарубежья задержали инновационное развитие многих логистических компаний, что негативно сказалось на их конкурентоспособности.

Отрадно отметить, что ситуация меняется к лучшему. Новые идеи и технологии формируются не только как внутренние наработки российских компаний, что нашло отражение в публикуемых в этом номере статьях.

В статье Владимира Пученкова рассматриваются возможности и особенности применения дронов на складах. Тема использования различных устройств на складе нашла отражение в статье Сергея Гнездилова «Какие они – интралогистические гаджеты?». Автоматизация процесса обработки средне- и неходовых товаров, возвратов, специальных артикулов, а также электронных заказов посредством технологии KNAPP-Store описана в статье «KNAPP-Store – новые возможности вашего бизнеса». Ведущий мировой производитель роликовых компонентов и систем – компания INTERROLL – делится секретом скоростного формирования сборных заказов на основе технологии гравитационного полочного хранения, об этом – в материале «Скорость на складе определяют современные технологии хранения».

Максим Комиссаров показывает, как использовать инструментальный условных единиц отбора для сквозного расчета эффективности в разных зонах склада. Надеемся, что его статья окажется полезной для тех, кто находится в поиске работающих показателей KPI.

Как известно, новое – это хорошо забытое старое. Встречайте дискуссионную статью Евгения и Игоря Дубровиных «Возвращение забытых паровозов!» Интересно, смогут ли паровозы потеснить вакуумные поезда, представленные Ольгой Лиховой в статье «Анализ разработки проекта вакуумного поезда и сравнение его эффективности с существующими видами транспорта».

Проблемы и перспективы развития железнодорожного транспорта в РФ путем реализации инновационных проектов детально рассмотрены в статье Александра Сафронова «Развитие железнодорожного транспорта в Российской Федерации: инновационные проекты и проблемы их реализации».

Николай Гудз и Эдуард Кондратьев делятся с читателями опытом выстраивания успешно работающей leap-методологии. Прочтите статью авторов «Основные ошибки на пути развития бережливого производства», чтобы учиться на чужих ошибках, а не совершать свои.

С пожеланием успехов и инновационного развития всем участникам рынка!



Кирилл Толмачев,
к.т.н., генеральный директор ООО «Концепт Лоджик», член комитета по транспорту, подкомитета по логистике Торгово-промышленной палаты РФ, член редакционного совета журнала «ЛОГИСТИКА»

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС7742266 от 11.10.2010.
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

Юлия КИСЛОВА,

кандидат экономических наук

Главный редактор

Олег КУРБАТОВ,

кандидат географических наук

Главный научный редактор

Валентина ДЫБСКАЯ,

доктор экономических наук, профессор

Научный редактор

Владимир СТЕПАНОВ,

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

Ольга НАБАТОВА

Коммерческий директор

Анна ЕФИМОВА

Менеджер отдела рекламы и распространения

Кристина СКРИПНИЧЕНКО

Интернет-маркетолог

Ксения МИХАЙЛОВА

Корректура

Виктория ЕЛЕТИНА

Компьютерная верстка

Дмитрий ЗАЛОГИН

Дизайн

Денис ЗВОНОВ

КОРРЕСПОНДЕНТЫ

Александр Богданов (Санкт-Петербург)

Екатерина Маркова (Санкт-Петербург)

Светлана Нефедкина (Сочи)

Екатерина Калугина (Саратов)

Елена Воронина (Ярославль)

Евгений Жаворонков (Новосибирск)

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д. Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В. В. – д.э.н., профессор

Степанов В. И. – д.э.н., профессор

Сергеев В. И. – д.э.н., профессор

Аникин Б. А. – д.э.н., профессор

Адамов Н. А. – д.э.н., профессор

Проценко О. Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О. Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В. С. – д.т.н., профессор

Куренков П. В. – д.э.н., профессор

Мешалкин В. П. – член-корр.

РАН, д.т.н., профессор

Проценко И. О. – д.э.н., профессор

Брынцев А. Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А. Г. – д.э.н., профессор

Шенк М. – д.т.н., профессор

Вагенер Н. – д.э.н.

Борщ В. В. – к.т.н., доцент

Рачковская И. А. – к.э.н., доцент

Фетисов Н. А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю. Е. – к.э.н.

Курбатов О. Н. – к.г.н.

Толмачев К. С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии ООО «Принтер»,

тел.: (4855) 267357

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.

Тел.: (499) 157-51-21, (499) 157-98-24, (499) 390-87-47.

Email: info@mgagency.com Web: www.logistikaprim.ru

СОДЕРЖАНИЕ

Склад. Управление запасами

4 Скорость на складе определяют современные технологии хранения

6 KNAPP-Store – новые возможности вашего бизнеса

8 Сергей Гнездилов
Какие они – интралогистические гаджеты?

12 Максим Комиссаров
Оценка эффективности систем складирования и грузопереработки с использованием условных единиц отбора

15 Олег Фиошин
Современное управление складом посредством трехмерной интерактивной визуализации

Инновации

16 Владимир Пученков
Использование дронов на складах

Информационные технологии

18 Точки роста компании AXELOT в новой экономической реальности
Интервью с Алексеем Тимашовым, генеральным директором компании AXELOT

Транспорт. Перевозки

22 Евгений Дубровин, Игорь Дубровин
Возвращение забытых паровозов

26 Ольга Лихова
Анализ разработки проекта вакуумного поезда и сравнение его эффективности с существующими видами транспорта

30 Александр Сафронов
Развитие железнодорожного транспорта в Российской Федерации: инновационные проекты и проблемы их реализации

36 Владимир Прохоров, Никита Аляба
Развитие логистических центров в странах Азиатско-Тихоокеанского региона (Часть II)

Управление

42 Николай Гудз, Эдуард Кондратьев
Основные ошибки на пути развития бережливого производства

Управление цепями поставок

46 Артем Закомирный, Яна Самойлова
Управление цепочкой поставок 4.0 – предвосхищающая комплексность планирования в цифровую эру

Образование. Персонал

48 Светлана Белова, Анна Сеницына, Инга Проценко, Елена Заворина, Наталья Киреева
Logistics Open Tournament–2017 глазами участников

CONTENTS

Warehouse. Inventory management

- 4 Speed at the warehouse determines the current storage technology
- 6 KNAPP-Store – new opportunities for your business
- 8 Sergey Gnezdilov
What are the intralogistics gadgets?
- 12 Maxim Komissarov
Evaluation of the effectiveness of warehousing systems and materials handling through the use of conventional units of selection
- 15 Oleg Finoshin
Modern warehouse management through three-dimensional interactive visualization

Innovations

- 16 Vladimir Puchenkov
Application of drones at the warehouses

Information technologies

- 18 Growth points of AXELOT company in the new economic reality
Interview with Alexei Timashov, CEO of the AXELOT company

Transport. Transportation

- 22 Evgeniy Dubrovin, Igor Dubrovin
Return of the forgotten locomotives
- 26 Olga Likhova
Analysis of the development of the vacuum train project and comparison of its efficiency with existing modes of transport

- 30 Alexander Safronov
Development of the railway transport in the Russian Federation: innovative projects and problems of their implementation

- 36 Vladimir Prokhorov, Nikita Alyaba
Development of the Logistics Centres in the countries of the Asia-Pacific region
(Part II)

Management

- 42 Nikolai Gudz, Edward Kondratyev
Major mistakes in the development of lean manufacturing

Supply chain management

- 46 Artem Zakomirny, Yana Samoilova
The supply chain management 4.0 – anticipating the complexity of planning in the digital era

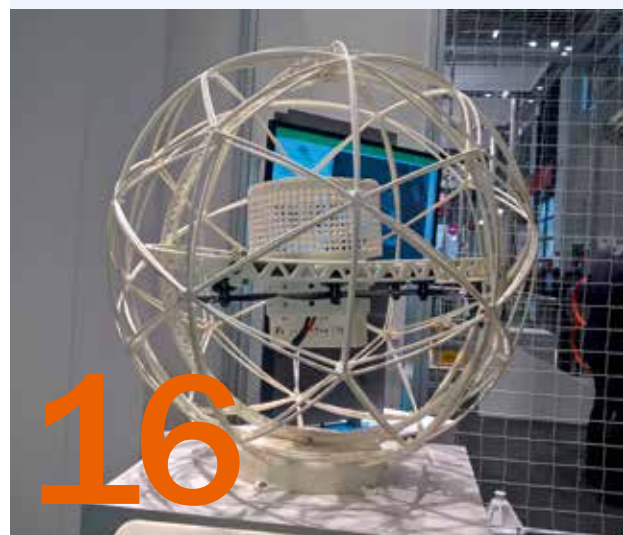
Education. Personnel

- 48 Svetlana Belova, Anna Sinitsyna, Inga Protsenko, Elena Zavorina, Natalia Kireeva
The participants evaluate Logistics Open Tournament–2017



Скорость на складе определяют современные технологии хранения

Создание простой и легко интегрируемой системы полочного хранения с применением лучших материалов – такую задачу поставила перед собой компания INTERROLL. Идея нашла воплощение при создании гравитационных полочных систем Carton Flow.



Использование дронов на складах

Дроны многим казались только игрушками, но они уже работают на некоторых складах, а по прогнозам эти технологии станут использовать в недалеком будущем пятая часть всех логистических компаний.