

*Дорогие читатели!*

Оживление экономической ситуации в России к апрелю стало очевидным, многие компании вновь переходят от стратегии сохранения бизнеса к развитию. Вместе с производством растет грузопоток, увеличивается число заказов, медленно, но восстанавливаются финансовые показатели компаний. На этом фоне журнал «Логистика» представляет номер, посвященный новым технологиям в логистике.

Взгляд на экономику будущего представлен в статьях Михаила Ковалева «Влияние неоиндустрии на бизнес-процессы в цепях поставок», Татьяны Родкиной и Екатерины Комаровой «Интеграционная система международных логистических цепей поставок будущего: проблемы и решения». Авторы анализируют направления развития постиндустриального общества и ожидаемые в этой связи изменения в международных цепях поставок.

Читателей заинтересует статья Евгения и Игоря Дубровиных «Опыт и перспективы использования дирижаблей в интересах органов материально-технического обеспечения», в которой приводится опыт использования дирижаблей для материально-технического снабжения войск в кайзеровской Германии в I мировую войну и СССР во время Великой Отечественной войны, прогнозируются возможные направления использования этого вида транспорта на новом технологическом уровне.

В статье «Бережливая логистика» Юрий Адлер на примере Японии анализирует факторы, усложняющие решение логистических задач, объясняет, что дает бережливое производство логистике, на чем основана бережливая логистика, есть ли в ней место запасам.

Три материала посвящены развитию новых логистических маршрутов. В статье Анны Сеницыной, Сергея Дэльза и Ко Ко Лвина «Из России в Китай через Иран и Мьянму» рассматриваются возможности интеграции Республики Союз Мьянма в продвижение грузопотоков по маршруту Россия – Иран – Мьянма – Китай. В свою очередь, Сурен Чибухчян в статье «Новые транзитные возможности между Востоком и Западом» разбирает вопросы развития транзитных возможностей стран, грузоперевозок между странами Востока и Европы. Наконец, Ирина и Денис Пустохины в статье «Транспортировка российского природного газа: анализ основных тенденций и перспектив развития» анализируют изменения в маршрутах транспортировки российского газа с постепенным развитием проектов по производству СПГ.

Профессионалы найдут много полезного для оптимизации своих логистических процессов в статьях «Качественный склад за 90 дней», «Как максимально быстро перевести целый склад на систему Solvo.WMS».

Приглашаем всех читателей присоединиться к нашей группе в ФБ: [www.facebook.com/logisticsjournal](http://www.facebook.com/logisticsjournal). До новых встреч на страницах журнала «ЛОГИСТИКА»!



Олег Николаевич Курбатов,  
кандидат географических наук,  
главный редактор журнала «ЛОГИСТИКА»



Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС7742266 от 11.10.2010.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Олег КУРБАТОВ,**

кандидат географических наук

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Научный редактор

**Владимир СТЕПАНОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Коммерческий директор

**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Кристина СКРИПНИЧЕНКО**

Интернетмаркетолог

**Ксения МИХАЙЛОВА**

Корректура

**Виктория ЕЛЕТИНА**

Компьютерная верстка

**Дмитрий ЗАЛОГИН**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### КОРРЕСПОНДЕНТЫ

Александр Богданов (СанктПетербург)

Екатерина Маркова (СанктПетербург)

Светлана Нефедкина (Сочи)

Екатерина Калугина (Саратов)

Елена Воронина (Ярославль)

Евгений Жаворонков (Новосибирск)

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д. Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В. В. – д.э.н., профессор

Степанов В. И. – д.э.н., профессор

Сергеев В. И. – д.э.н., профессор

Аникин Б. А. – д.э.н., профессор

Адамов Н. А. – д.э.н., профессор

Проценко О. Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О. Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В. С. – д.т.н., профессор

Куренков П. В. – д.э.н., профессор

Мешалкин В. П. – членкорр.

РАН, д.т.н., профессор

Проценко И. О. – д.э.н., профессор

Брынцев А. Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А. Г. – д.э.н., профессор

Шенк М. – д.т.н., профессор

Вагнер Н. – д.э.н.

Борщ В. В. – к.т.н., доцент

Рачковская И. А. – к.э.н., доцент

Фетисов Н. А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю. Е. – к.э.н.

Курбатов О. Н. – к.г.н.

Толмачев К. С. – к.т.н.

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии ООО «Принтер»,

тел.: (4855) 267357

#### АДРЕС РЕДАКЦИИ:

125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.

Тел.: (499) 1575121, (499) 1579824, (499) 3908747.

Email: info@mgagency.com Web: www.logistikaprim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### События

**4** В Узбекистане впервые прошла Конференция «Управление современным складом»

**4** «Деловые Линии» не будут увеличивать тариф из-за «Платона»

**5** Управляющая компания MLP запускает «грузовой Uber»

**5** «Logistics Open Tournament»: победителями стали лучшие

### Склад. Управление запасами

**6** Мария Скривицкая Как максимально быстро перевести целый склад на систему Solvo.WMS

**8** Качественный склад за 90 дней

### Инновации

**10** Новый продукт семейства iGo STILL: автоматизированное решение с использованием прицепных элементов для логистических поездов

### Проблемы и суждения

**12** Татьяна Родкина, Екатерина Комарова Интеграционная система международных логистических цепей поставок будущего: проблемы и решения

**18** Михаил Ковалев Влияние неоиндустрии на бизнес-процессы в цепях поставок

**24** Юрий Адлер Бережливая логистика

### Закупки. Снабжение

**28** Евгений Дубровин, Игорь Дубровин Опыт и перспективы использования дирижаблей в интересах органов материально-технического обеспечения

### Финансовые потоки

**32** Анна Синицына, Сергей Дэльз, Ко Ко Лвин Из России в Китай через Иран и Мьянму

### Транспорт. Перевозки

**38** Сурен Чибухчян Новые транзитные возможности между Востоком и Западом

**42** Ирина Пустохина, Денис Пустохин Транспортировка российского природного газа: анализ основных тенденций и перспектив развития

### Управление

**46** Виктор Дуболазов, Зоя Симакова Оперативное управление поставкой материалов при динамичной интенсивности их потребления

# CONTENTS

## Events

- 4 It was for the first time that the conference – “Modern Warehouse Management” was held in Uzbekistan
- 4 “Business Lines” do not plan to increase the tariff because of “Platon”
- 5 MLP Managing Company Launches “Cargo Uber”
- 5 “Logistics Open Tournament”: the best are the winners

## Warehouse. Inventory management

- 6 Maria Skrivitskaya  
How to transfer a whole warehouse to the Solvo. WMS system with all speed
- 8 Quality Warehouse for 90 Days

## Innovations

- 10 A new product of the iGo STILL family: an automated solution using trailing elements for logistic trains

## Problems and opinions

- 12 Tatiana Rodkina, Ekaterina Komarova  
Integration system of international logistics supply chains of the future: problems and solutions
- 18 Mikhail Kovalyov  
The impact of neoindustry on business processes in supply chains

- 24 Yury Adler  
Lean Logistics

## Procurement. Supply

- 28 Evgeniy Dubrovin, Igor Dubrovin  
Experience and prospects to use airships for the benefit of logistics bodies

## Financial flows

- 32 Anna Sinitsyna, Sergey Delz, Ko Ko Lwin  
From Russia to China through Iran and Myanmar

## Transport. Transportation

- 38 Suren Chibukhchyan  
New transit opportunities between East and West
- 42 Irina Pustokhina, Denis Pustokhin  
Transportation of Russian natural gas: analysis of major trends and development prospects

## Management

- 46 Victor Dubolazov, Zoia Simakova  
Operational management of materials supply in terms of dynamic intensity of their consumption

# 18



## Влияние неоиндустрии на бизнес-процессы в цепях поставок

В статье выполнен анализ направлений развития постиндустриального общества, отмечены особенности экономики знаний как стадии постиндустриального развития. Подчеркнута необходимость создания инновационной экономики в Беларуси. Выявлены особенности бизнес-процессов в цепях поставок в условиях неоиндустрии.



## Опыт и перспективы использования дирижаблей

В статье рассматривается опыт использования дирижаблей для материально-технического снабжения войск в кайзеровской Германии в I мировую войну и в СССР во время Великой Отечественной войны.